Jihočeská univerzita
v Českých Budějovicích
University of South Bohemia
in České Budějovice

# Strategický záměr
# Teologické fakulty
## Jihočeské univerzity v Českých Budějovicích na období 2021–2030

**Verze z 29. října 2021**

# Obsah

**TEOLOGICKÁ FAKULTA JU** ..... 2
**VIZE A HODNOTY TEOLOGICKÉ FAKULTY JU** ..... 3
**PŘEDSTAVENÍ ÚČELU A STRUKTURY STRATEGICKÉHO ZÁMĚRU TEOLOGICKÉ FAKULTY JU** ..... 4
**STRATEGICKÉ OBLASTI TF JU** ..... 7
1. VZDĚLÁVÁNÍ ..... 7
2 VÝZKUM ..... 11
3 INTERNACIONALIZACE ..... 14
4 OTEVŘENOST ..... 17
5 ŘÍZENÍ ..... 19

KONCEPT

# Teologická fakulta JU

Teologická fakulta byla založena v roce 1991 jako součást tehdy vznikající Jihočeské univerzity v Českých Budějovicích. Navazuje na kulturní a vzdělávací tradici vyššího teologického a filosofického studia v jihočeské metropoli, která sahá až do počátku devatenáctého století.

Ve své vědecké a pedagogické činnosti se Teologická fakulta zaměřuje na oblast teologie a náboženské výchovy, religionistiky a filosofie, a na oblasti sociální práce a výchovy, které kultivuje a rozvíjí na základě křesťanských, sociálních a demokratických hodnot.

Zájemci o studium mají možnost vybrat si z nabídky bakalářských, magisterských a doktorských studijních programů, a také z programů celoživotního vzdělávání.

Absolventi fakulty nalézají uplatnění jak v církvích a církevních organizacích zaměřených na pomáhající, vzdělávací, výchovné a kulturní činnosti, tak ve veřejném sektoru zejména jako sociální pracovníci v zařízeních sociální péče a vychovatelé při střediscích volnočasových aktivit, novináři, pracovníci ve státní správě a samosprávě nebo v kultuře a cestovním ruchu.

KONCEPT

## Milníky rozvoje Teologické fakulty JU

- **1803** Založení Biskupského kněžského semináře v Českých Budějovicích v dnešní Kněžské ulici
- **1804** Počátek výuky na filosofickém lyceu a na teologickém institutu v Českých Budějovicích
- **1950** Násilné ukončení činnosti kněžského semináře, v budově byla postupně kasárna, vysokoškolské koleje a krajská politická škola
- **1991** 8. listopadu založena Teologická fakulta Jihočeské univerzity se sídlem v budově bývalého semináře
- **2012** Fakulta je v oblasti teologie plně akreditovaným pracovištěm s habilitačními a profesorskými právy
- **2018** Získání institucionální akreditace v oblastech vzdělávání č. 10 Filosofie, religionistika, teologie a č. 24 Sociální práce

# Vize a hodnoty Teologické fakulty JU

## Chceme být

- odborně a společensky uznávanou fakultou s atraktivními studijními programy, kvalitními vědeckými výsledky a přínosem pro společnost
- fakultou zvládající nové výzvy postpandemické doby, především přítomnou v digitálním prostoru a využívající moderní technologie v duchu nejlepších tradic humanitních a sociálních věd
- fakultou zapojenou do mezinárodní sítě významných vědeckých a vzdělávacích institucí a organizací z aplikační sféry

## Hodnoty teologické fakulty JU

- **křesťanství** – zájem o křesťanství a respekt ke křesťanství
- **lidská důstojnost** – zájem o člověka a respekt k člověku
- **spravedlnost/otevřenost** – férovost připravená skládat účty
- **kritické myšlení** – ve vztahu k sobě, své práci a studiu: umět položit si správnou otázku, být kritický k informacím i k vlastnímu rozumu a umět na tyto otázky hledat odpovědi
- **loajalita** – k poslání fakulty, která se projevuje připraveností dělat svou práci dobře, iniciativou a efektivitou

KONCEPT

## Představení účelu a struktury Strategického záměru Teologické fakulty JU

Strategický záměr fakulty předznamenává její budoucí rozvoj. Jeho smyslem a účelem ovšem není vytvořit závazek, který musí být naplněn bez ohledu na budoucí vývoj univerzity a společnosti v následující dekádě. Jde o stanovení cílů a priorit, které chce fakulta sledovat a o které chce usilovat, když pro ně vzniknou vhodné podmínky a budou k dispozici potřebné zdroje.

Tyto cíle a priority sledují výše uvedenou vizi, jsou dílčími kroky, které k ní vedou, a řídí se výše uvedenými hodnotami, které poskytují orientaci a vodítko při rozhodování.

Strategický záměr veřejné vysoké školy (tj. univerzity), který se odvíjí od strategického záměru Ministerstva školství, mládeže a tělovýchovy, má dále vliv na stanovení příspěvku na vzdělávací a tvůrčí činnost veřejné vysoké školy (§ 18, odst. 3 zák. 111/1998 Sb., o vysokých školách). Strategický záměr součásti veřejné vysoké školy (tj. fakulty) je odvozen od strategického záměru univerzity. Je projednáván vědeckou radou fakulty a schvalován akademickým senátem fakulty (§ 27, odst. 1, pís. h a § 30, odst. 1, pís. a zákona 111/1198 Sb., o vysokých školách). Strategický záměr fakulty je pak dále zohledňován při akreditacích a žádostech o projekty nebo účelovou finanční podporu činnosti fakulty.

Struktura Strategického záměru Teologické fakulty JU na období 2021-2030 odpovídá struktuře Strategického záměru JU. Přebírá pět strategických oblastí:

1. **Vzdělávání**
2. **Výzkum**
3. **Internacionalizace**
4. **Otevřenost**
5. **Řízení**

Jednotlivé strategické oblasti jsou detailně popsány níže v hlavní části strategického záměru Teologické fakulty JU. Jedná se o témata, která je třeba vnímat synergicky, protože vždy všechny zároveň a neoddělitelně slouží rozvoji fakulty. Fakticky šestou strategickou oblastí, která také zasahuje všechny ostatní, je **digitalizace**.

1. V oblasti **Vzdělávání** předpokládá Strategický záměr Teologické fakulty JU podporu a další rozvoj všech současných studijních programů v oblastech vzdělávání, pro které má v současné době fakulta akreditace. K jejich rozvoji patří i získávání akreditací pro vyšší stupně studia (např. DSP v oblasti učitelské a neučitelské

KONCEPT

pedagogiky nebo NMgr. program Religionistika), příp. akreditací pro bakalářské a specializované navazující magisterské programy (např. v angličtině, typu double/join/multiple degree, on-line programy). Bude také důležité udržet stávající institucionální akreditace v oblastech vzdělávání 10 a 24, posílit oblast 24 o institucionální akreditaci pro doktorský stupeň a v rámci JU se podílet na získání institucionální akreditace pro oblast č. 19 Neučitelská pedagogika. Je také nutné aspirovat na získání programové akreditace v doktorském stupni pro pedagogické programy.

2. Ve strategické oblasti **Výzkum** jde především o podporu tzv. vědeckých inkubátorů a excelentních týmů vedených zkušenými akademiky z Teologické fakulty JU, které budou tvoři PostDoci z ČR i zahraničí a další akademici z fakulty a také doktorandi. Dále o další rozvoj stávajících i potencionálních nových doktorských studií a jejich internacionalizaci, což by měla podporovat i tzv. škola doktorských studií JU. Důraz je kladen i na podporu aplikovaného výzkumu, podporu pro podávání výzkumných projektových žádostí a digitální podporu vědecké činnosti (např. možnost streemování konferencí a seminářů).
3. Oblast **Internacionalizace** se soustředí jednak na podporu outgoing a incoming mobilit studentů, jednak na získávání zejména jazykových kompetencí jak studentů, tak akademiků, včetně podpory jazykových kompetencí pro práci v češtině u cizinců pracujících nebo studujících na Teologické fakultě JU. Podstatnou součástí internacionalizace je také zvyšování jazykových a dalších kompetencí ostatních pracovníků. Důležité také bude posilování jejich profesionality v oblastech podpory, kterou poskytují akademikům – např. při podávání projektových žádostí do zahraničí. V neposlední řadě patří mezi strategické cíle internacionalizace mezinárodní marketing a popularizace výsledků vědecké práce a zapojení Teologické fakulty JU a jejích pracovišť do sítí mezinárodní spolupráce výzkumných organizací a organizací z aplikační sféry.
4. Nejen PR a marketing samotné Teologické fakulty JU, jejích studijních programů a dalších aktivit je předmětem strategické oblasti **Otevřenost**. Tato oblast se úzce prolíná s oblastí vzdělávání, zejména co se kurzů CŽV a odborných praxí studentů týká. Podobně se prolíná i s oblastí Výzkumu, protože zejména CŽV je hlavním nástrojem aplikace poznatků humanitních a sociálních věd do praxe příslušných oborů aplikační sféry. V neposlední řadě sem spadají i témata spojená se sociálními a environmentálními otázkami a tedy společenská a environmentální odpovědnost fakulty a její akademické obce.
5. Strategická oblast **Řízení** shrnuje cíle, které se týkají finanční a personální stability Teologické fakulty JU, a to i ve smyslu zajištění personální stability kvůli akreditacím, zajištění odborně kvalitního podpůrného personálu v dostatečném počtu, a zajištění technického vybavení pro vědeckou a badatelskou práci i pro výuku a popularizační aktivity.
6. V průřezové oblasti **Digitalizace** se jedná o nutnou odpověď na změny, které pro společnost a vysoké školství vznikly v důsledky pandemie onemocnění Covid-19 z r. 2020. V prvé řadě se jedná o podporu on-line a hybridních forem výuky, dále o využití moderních technologií ve vědecké a badatelské práci v oblasti humanitních a sociálních věd, stejně jako o digitalizaci administrativních a řídících procesů. Digitalizace ovšem

KONCEPT

souvisí i s internacionalizací, protože mobility do určité míry nahradila on-line komunikace. Významně se pak týká otevřenosti, protože je nutné usilovat o cíle této strategické oblasti také digitální formou. Jinak řečeno chceme být jako fakulta přítomni v digitální prostoru, zejména způsobem komunikace s veřejností, dostupností výuky a kurzů CŽV a přístupností vlastních vědeckých výsledků.

KONCEPT

# Strategické oblasti TF JU

## 1. Vzdělávání

*Strategická oblast Vzdělávání vyjadřuje cíle Strategického záměru Teologické fakulty, které vycházejí ze strategických cílů JU. K cílům dále přiřazuje jednotlivé nástroje, které vedou k jejich dosažení, a očekávané dílčí výstupy.*

*Teologická fakulta JU se ve strategické oblasti Vzdělávání soustředí na své čtyři základní oblasti vzdělávání – OV 10 Filosofie, religionistika, teologie; OV 19 Neučitelská pedagogika, OV 24 Sociální práce a OV 30 Učitelství.*

*Jednotlivé nástroje a výstupy jsou navrženy tak, aby umožnily rozvoj všech oblastí vzdělávání, resp. příslušných studijních programů a jejich zvyšování jejich kvality jak ze hlediska obsahů vzdělávání, tak jeho forem a metod i kompetencí vyučujících.*

*V neposlední řadě je ve strategické oblasti Vzdělávání zohledněna i administrativní podpora Vyučujícím, která jim má odlehčit od administrativních úkolů ve prospěch jejich vzdělávací činnosti.*

| Kód cíle v SZ JU | Cíl | Nástroj (politika) | Očekávaný výstup |
|---|---|---|---|
| 1.1 | Kvalita vzdělávání | **Posílení odborné profilace akademicky zaměřených NMgr. programů** | 1. Akreditace NMgr. RELI (Religionistika) v OV 10<br>2. Akreditace NMgr. PHIL (Philosophy) v OV 10<br>3. Akreditace NMgr. SWCS (Social Work in Civil Society) v OV 24 |
| | | **Vybudování systému věcné kontroly kvality vzdělávání** | 1. Posílení významu akreditační komise TF JU a kolegiální zpětné vazby<br>2. Systémové řešení (odstraňování) duplicit a překryvů ve vazbě na výuku |
| | | **Posilování osobní odpovědnosti za kvalitu a dodržení standardů ve vzdělávání** | 1. Personální optimalizace studijního oddělení<br>2. Rozlišení rolí a kompetencí proděkana pro studium, proděkana pro vnitřní hodnocení, vedoucího studijního oddělení, studijních referentek a administrativní podpory studijní agendy<br>3. Systémová podpora garantů studijních programů v oblasti přípravy re/akreditací, propagace, přijímacího řízení<br>4. Péče o studenty a absolventy a při komunikaci s potenciálními zaměstnavateli |
| | | **Posilování věcného významu institutu akademické obce** | 1. Rozvoj fungování akademické obce v oblasti zvyšování kvality činností – akademická obec jako základní nástroj zpětnovazebních mechanismů<br>2. Rozvoj studentského hodnocení výuky (posílení kvalitativní zpětné vazby)<br>3. Posilování kolegiální role studentů při zajišťování kvality vzdělávací činnosti |
| | | **Rozvoj péče o studující ohrožené studijní neúspěšností** | 1. Rozvoj pastoračně psychologická poradna TF JU, využití tutorů z řad studentů NMgr. programů TF JU<br>2. Koordinace podpory aktivně studujících, kteří vykazují obtíže při studiu; posílení významu institutu pedagogického poradce, resp. poradenské role garanta studijního programu; využití tutorů z řad studentů NMgr. programů TF JU<br>3. Podpora celoživotního vzdělávání neúspěšných studentů (osvědčení o řádně absolvovaných předmětech apod. |
| | | **Systémová podpora vyučujících** | 1. Technicko-metodická a didaktická podpora při implementaci nových forem výuky: Operativní podpora výuky ze strany pracovníků IT a zvyšování IT kompetencí vyučujících |

| Kód cíle v SZ JU | Cíl | Nástroj (politika) | Očekávaný výstup |
|---|---|---|---|
| | | | 2. Systémová podpora identifikace a sdílení příkladů dobré praxe |
| | | **Efektivní organizace podporující smysl vzdělávacích aktivit** | 1. Sladění, srovnání a zjednodušení administrativních podmínek studia napříč TF JU (vč. případné úpravy relevantních vnitřních norem)<br>2. Zvýšení péče o kvalitu přijímacího řízení (sledování kvality uchazečů a kvality přijatých studentů<br>3. Do zpětnovazebných mechanismů zahrnout hodnocení kvality podpůrných služeb pro vyučující<br>4. Do kritérií studentského hodnocení výuky zahrnout hodnocení kvality studijního prostředí, zařízení a vybavení<br>5. Zvýšení podílu studentů zapsaných ke studiu z celkového počtu přijatých uchazečů |
| | | | |
| | | | |

| Kód cíle v SZ JU | Cíl | Nástroj (politika) | Očekávaný výstup |
|---|---|---|---|
| **1.2** | **Vazba na praxi** | **Rámec kvalifikací a výstupy z učení jako součást standardů** | 1. Zpřesňování vnitřní struktury studijních programů z hlediska návaznosti Rámce kvalifikací vysokoškolského vzdělávání, profilu absolventa a toho, co se má student naučit v jednotlivých předmětech |
| | | **Provázání akademicky zaměřených studijních programů s výzkumnou praxí** | 1. Podpora badatelsky orientované výuky – posílení role diplomových seminářů NMgr. oborů<br>2. Prohloubení spolupráce s ústavy AV ČR na bázi společně akreditovaných doktorských studijních programů<br>3. Prohloubení spolupráce s ústavy AV ČR na bázi vedení NMgr. prací nadaných studentů |
| | | **Provázání profesně zaměřených studijních programů s institucemi umožňujícími profesní uplatnění** | 1. Spolupráce s institucemi profesního uplatnění při definicích potřeb vzdělávání a jeho vlastní realizaci<br>2. Prohloubení spolupráce s institucemi profesního uplatnění absolventům na bázi vedení a konzultací závěrečných prací<br>3. Prohloubení spolupráce s institucemi profesního uplatnění absolventům na bázi odborných praxí |
| | | **Rozvoj profesně zaměřených bakalářských studií** | 1. Rozvíjet spolupráci s vybranými VOŠ, příp. vč. transformace vzdělávacích programů VOŠ do profesních bakalářských programů akreditovaných TF JU<br>2. Využití spolupráce s institucemi profesního uplatnění pro zpětnou vazbu k absolventům<br>3. Spolupráce s institucemi profesního uplatnění při přípravě akreditací a reakreditací, definici profilu absolventa, ap. |
| | | **Posilování relevance profilu absolventů studijních programů** | 1. Úprava studijních programů ve vazbě na socioekonomické potřeby společnosti a budoucí vývoj (péče o seniory, hospicová péče, správa církevního majetku, kaplanská služba, prevence zneužívání moci a sexuálního zneužívání, podpora demokratických struktur ve společnosti, apod.)<br>2. Úprava kurzů CŽV ve vazbě na socioekonomické potřeby společnosti a budoucí vývoj<br>3. Posilovat v profesních studijních programech provázanost témat závěrečných prací s praxí<br>4. Posilování spolupráce s ostatními fakultami JU vzhledem k relevantnosti profilu studijních programů |

| | | | |
|---|---|---|---|
| | | **Podpora aktivního učení** | 1. Podpora neformálního učení studentů – posílení odborných praxí, exkurzí a hostovských přednášek a vstupů do výuky od odborníků z praxe<br>2. Podpora badatelsky orientované výuky – posílení role diplomových seminářů NMgr. oborů<br>3. Inovace AV techniky a IT pro výuku |
| | | | |

| Kód cíle v SZ JU | Cíl | Nástroj (politika) | Očekávaný výstup |
|---|---|---|---|
| 1.3 | Moderní vzdělávací infrastruktura | **Infrastruktura pro hybridní vzdělávání** | 1. Vybavení vybraných učeben v budovách Kněžská a Mlýnská kvalitními kamerami a AV technikou a IT pro streemování probíhající výuky nebo kurzů CŽV |
| | | **Rozvoj informačních, poradenských a podpůrných služeb pro zájemce o studium a studenty** | 1. Systémové propojování, koordinace a podpora pracovníků, kteří poskytují informační, poradenské a podpůrné služby<br>2. Rozvoj pastoračně psychologická poradna TF JU<br>3. Využití tutorů z řad studentů NMgr. programů TF JU |
| | | **Budování, modernizace a inovace prostor/vybavení pro studijní programy** | 1. Kompletní rekonstrukce budovy Kněžská 8, zejména odstranění závažných komunikačních bariér<br>2. Podpora a spolupráce na vzniku vzdělávacích středisek umístěných v areálech zaměstnavatelů spolupracujících na profesní přípravě studujících<br>3. Vybavení vybraných učeben v budovách Kněžská a Mlýnská kvalitními kamerami a AV technikou a IT pro streemování probíhající výuky nebo kurzů CŽV |
| | | **Digitalizace studijních agend** | 1. Digitalizace agend nezbytných pro realizaci distanční formy studia, vč. rozvoje digitalizace agend v rámci prezenční a kombinované formy studia (zápis do studia, žádosti, potvrzení o studiu, elektronický diplom apod.) |
| | | **Budování moderních oborových pracovišť propojujících výuku a výzkum** | 1. Odborná profilace jednotlivých kateder TF JU vzhledem ke studijním programům, které zajišťují, a vzhledem k jejich zaměření (profesní / akademické)<br>2. Návazně příp. úprava struktury odborných pracovišť TF JU |

| Kód cíle v SZ JU | Cíl | Nástroj (politika) | Očekávaný výstup |
|---|---|---|---|
| 1.4 | Efektivita a kvalita doktorského studia | **Finanční stabilita DSP** | 1. Optimalizace finančního zajištění studentů DSP |
| | | **Kvalita DSP** | 1. Posilování role individuálních doktorských seminářů jako platformy pro společné učení<br>2. Posilování nástrojů pro získání kompetence v *academic writing*<br>3. Rozvoj nástrojů kontroly kvality samostudia vzhledem k pokroku v získání erudice<br>4. Posílení role živých cizích jazyků v rámci studia DSP |

| Kód cíle v SZ JU | Cíl | Nástroj (politika) | Očekávaný výstup |
|---|---|---|---|
| 1.5 | Flexibilní formy vzdělávání | **Rozvoj distančního vzdělávání** | 1. Akreditace programu Teologie v OV 10 jako distančního programu<br>2. Vybavení vybraných učeben v budovách Kněžská a Mlýnská kvalitními kamerami a AV technikou a IT pro záznam probíhající výuky, nebo CŽV |
| | | **Flexibilní organizace studia** | 1. Systémové řešení prostupnosti a přechodu mezi různými formami studia a mezi studiem a programy celoživotního vzdělávání<br>2. Zvýšení flexibility organizace studia<br>3. Rozlišení rolí a kompetencí proděkana pro studium, proděkana pro vnitřní hodnocení, vedoucího studijního oddělení, studijních referentek a administrativní podpory studijní agendy |

| | | | |
|---|---|---|---|
| | | **Výukové/studijní materiály a opory** | 1. Zvýšení dostupnosti, relevance a kvality výukových a studijních materiálů podporujících flexibilní formy vzdělávání<br>2. Zvyšování úrovně online kurzů v LMS Moodle a MS Teams<br>3. Zvyšování dostupnosti interaktivních online skript (rozvoj a podpora využívání systému eKnihovna) |

| Kód cíle v SZ JU | Cíl | Nástroj (politika) | Očekávaný výstup |
|---|---|---|---|
| **1.6** | **Rozvoj a profesionalizace CŽV** | **Rozvoj systému CŽV a programů CŽV pro veřejnost** | 1. Rozvoj programů CŽV, vč. programů distančních (online univerzita)<br>2. Rozšíření nabídky programů CŽV o rekvalifikační kurzy<br>3. Posílení vazby programů CŽV a studijních programů<br>4. Posílení vazby programů CŽV a PR aktivit<br>5. Posílení vazby programů CŽV a vědecko-výzkumných aktivit |
| | | **Další vzdělávání pro studenty a zaměstnance JU** | 1. Vzdělávání akademických pracovníků kvůli dalšímu rozvoji jazykových a IT dovedností<br>2. Aktivní učení pracovníků formou aktivní a operativní podpory ze strany IT pracovníků a oddělení jazyků – „učení se za pochodu“ na principu tutorialu |
| | | **Posilování spolupráce součástí JU v rámci aktivit CŽV** | 1. Posilování současného systémového přístupu k přípravě a realizaci kurzů CŽV<br>2. Aktivní spolupráce na vytvoření „informačního centra“ CŽV na JU (posílení centrální propagace nabídky programů CŽV a jejich koordinace)<br>3. Zvyšování informovanosti o aktivitách CŽV na TF JU v rámci ostatních součástí JU<br>4. Posílení systematických marketingových aktivit v oblasti CŽV (zjišťování poptávky, zvyšování relevance nabídky, vyhledávání příležitostí, získávání zpětné vazby) |

| Kód cíle v SZ JU | Cíl | Nástroj (politika) | Očekávaný výstup |
|---|---|---|---|
| **1.7** | **Absolventi** | **Zvýšení interakce s absolventy** | 1. Posílení zpětné vazby od absolventů<br>2. Využití zpětné vazby od absolventů pro přípravu akreditací a reakreditaci<br>3. Pastoračně psychologická poradna TF JU jako služba určená absolventům a platforma pro odbornou spolupráci s absolventy |

**Odpovědnost:** *Proděkan zodpovědný za resort studijní a pedagogické činnosti; Proděkan zodpovědný za resort vědy; Proděkan zodpovědný za resort rozvoje*

# 2 Výzkum

*Strategická oblast Výzkum vyjadřuje cíle Strategického záměru Teologické fakulty, které vycházejí ze strategických cílů JU. K cílům dále přiřazuje jednotlivé nástroje, které vedou k jejich dosažení, a očekávané dílčí výstupy.*

*Teologická fakulta JU se ve strategické oblasti Výzkum soustředí na vědecké a badatelské zajištění svých studijních programů a na projektovou a publikační činnost stejně jako excelenci ve vědecké a výzkumné činnosti.*

*Jednotlivé nástroje a výstupy jsou navrženy tak, aby umožnily vědecké a badatelské zajištění všech oblastí vzdělávání, resp. příslušných studijních programů, umožnovaly jejich růst k zajištění vyšších stupňů studií a akademických kvalifikací (doktorská studia, habilitační a jmenovací řízení). Obdobně nástroje a výstupy strategické oblasti Výzkum sledují v synergii se strategickou oblastí Internacionalizace posílení mezinárodní relevance vědecké práce na Teologické fakultě JU.*

*V neposlední řadě je ve strategické oblasti Výzkum zohledněna i administrativní podpora vyučujícím, která jim má odlehčit od administrativních úkolů ve prospěch jejich vědecké a badatelské činnosti, včetně přípravy a realizace výzkumných projektů základního, aplikovaného a smluvního výzkumu.*

| Kód cíle v SZ JU | Cíl | Nástroj (politika) | Očekávaný výstup |
|---|---|---|---|
| **2.1** | **Excelence výzkumu** | **Posílení mezinárodního postavení výzkumu realizovaného na JU** | 1. Zvýšení jazykových kompetencí vyučujících a doktorandů pro *academic writing* prostřednictvím dlouhodobých kurzů AJ, pobytových intenzivních kurzů AJ a využívání nástrojů AI.<br>2. Akreditace AJ mutací všech DSP na TF JU<br>3. Vytvoření systému motivačních nástrojů pro zaměstnance úspěšné v mezinárodním srovnávání (úspěšné téma, grant, zapojení se do etablovaných konsorcií apod.)<br>4. Centrální podpora projektového oddělení a oddělení pro vědu zejména pro přípravu a realizaci mezinárodních projektů<br>5. Flexibilně řídit přerozdělování DKRVO na TF JU ve vazbě na vnitřní hodnocení výzkumu<br>6. Posílení mezinárodní relevance odborných časopisů vydávaných a spoluvydávaných TF JU |
| | | **Podpora excelentních týmů** | 1. Zacílení předem definované alokace prostředků ze systému tvorby rozpočtu DKRVO pro excelentní týmy (výzkumná centra TF JU), popř. využít i jiné vhodné zdroje<br>2. Podpora inovativních týmů (zkušený akademik a postdoci, příp. další) zaměřených na získávání grantové podpory pro svou badatelskou a výzkumnou činnost<br>3. Další zvyšování akademických kompetencí a kvalifikace PostDoců a odborných asistentů – akreditace habilitačního a jmenovacího řízení pro OV 10 Filosofie |
| | | **Implementace HRS4R** | 1. Úprava kariérního řádu TF JU ve vazbě na podporu a rozvoj vědeckých a akademických pracovníků |

KONCEPT

| Kód cíle v SZ JU | Cíl | Nástroj (politika) | Očekávaný výstup |
|---|---|---|---|
| **2.2** | **Společenská relevance výzkumu** | **Otevřená věda** | 1. Vybavení vybraných učeben v budovách Kněžská a Mlýnská kvalitními kamerami a AV technikou a IT pro streemování probíhajících konferencí a doktorandských seminářů<br>2. Spolupráce na přípravě a realizaci univerzitní projektové databáze, úložiště sdílených dat (open access, open database, open science, EOSC atd.), sdílené rozhraní pro interní soutěže (GA JU, FSP, PPSŘ atd.) |
| | | **Podpora projektů vázaných na region a socioekonomické potřeby společnosti** | 1. Systematické rozvinutí podpory Projektového oddělení pro podávání žádostí o projekty aplikovaného výzkumu v oblastech sociální práce, vychovatelství a etiky, tj. výzkumné projekty JčK, NAKI, InterReg, apod.<br>2. Vytvoření systému procesní, finanční aj. podpory pro projekty reagující na potřeby regionu a společnosti (klima, sucho, pandemie, stárnutí populace, veřejná ochrana zdraví, apod.) |

| Kód cíle v SZ JU | Cíl | Nástroj (politika) | Očekávaný výstup |
|---|---|---|---|
| **2.3** | **Podpora a rozvoj výzkumných infrastruktur** | **Systém přerozdělování DKRVO ve vazbě na vnitřní hodnocení výzkumu** | 1. Alokace prostředků ze systému tvorby rozpočtu a dělení DKRVO na podporu výzkumných záměrů inovativních pracovních skupin (zkušený akademik s týmem postdoců) a nových výzkumných týmů (centra excelence TF JU) zaměřených na získávání grantové podpory pro svou badatelskou a výzkumnou činnost |
| | | **Rozvoj, modernizace a obnova výzkumné infrastruktury** | 1. Rekonstrukce a modernizace knihovny TF JU s ohledem na vytvoření zázemí pro poskytování moderních knihovnických služeb |
| | | **Vědecký inkubátor** | 2. Postupné posilování stávajících vědeckých týmů tak, aby bylo možné jejich následné rozdělené kvůli rozvoji nových pracovních skupin (zkušený akademik s týmem postdoců ad.) pro oblast aplikované etiky, religionistiky, církevních dějin ad., které budou mj. zaměřeny i na získávání grantové podpory pro svou badatelskou a výzkumnou činnost |

KONCEPT

| Kód cíle v SZ JU | Cíl | Nástroj (politika) | Očekávaný výstup |
|---|---|---|---|
| 2.4 | Systémová podpora mladých výzkumných pracovníků | **Systémová podpora vzniku a udržení pracovních míst pro mladé výzkumné pracovníky** | 1. Systematizace a propojení vznikajících podpůrných nástrojů na úrovni JU (excelentní týmy, postdoktorské pozice, kariérní řád aj.) a jejich aplikace v prostředí TF |
| | | **Univerzitní postdoktorské pozice** | 1. Využívání pravidelné podpory pro vytváření postdoktorských pozic z centrálních prostředků na úrovni JU<br>2. Vlastní (interní) soutěž TF JU na postdoktorské pozice |
| | | **Cena pro mladé vědce** | 1. Aplikace soutěžních projektů pro Cenu JU pro excelentní mladé vědecké pracovníky |
| | | **Systematizace podpory studentských projektů** | 1. Systematické rozvinutí podpory Projektového oddělení pro podávání studentských žádostí o projekty aplikovaného výzkumu v oblastech sociální práce, vychovatelství a etiky, tj. výzkumné projekty JčK, NAKI, InterReg, apod. |
| | | **Rozvoj doktorského studia** | 1. Akreditace DSP APE (Aplikovaná etika) v OV 10<br>2. Akreditace DSP FIVY (Filosofie výchovy) v OV 19 a OV 10<br>3. Akreditace DSP RELI (Religionistika) v OV 10<br>4. Akreditace všech DSP na TF JU v AJ |

| Kód cíle v SZ JU | Cíl | Nástroj (politika) | Očekávaný výstup |
|---|---|---|---|
| 2.5 | Transfer technologií (znalostí) | **Systémová podpora spolupráce s praxí** | 1. Systematické rozvinutí podpory Projektového oddělení pro podávání žádostí o projekty aplikovaného výzkumu v oblastech sociální práce, vychovatelství a etiky, tj. výzkumné projekty JčK, NAKI, InterReg, apod.<br>2. Rozvinutí platformy spolupráce s aplikační sférou na odborných praxích také pro oblast výzkumu |
| | | **Rozvoj aplikačního potenciálu na JU** | 1. Další rozvoj CŽV jako hlavního aplikačního nástroje humanitních a sociálních věd |

**Odpovědnost:** *Proděkan zodpovědný za resort vědy*

KONCEPT

# 3 Internacionalizace

*Strategická oblast Internacionalizace vyjadřuje cíle Strategického záměru Teologické fakulty, které vycházejí ze strategických cílů JU. K cílům dále přiřazuje jednotlivé nástroje, které vedou k jejich dosažení, a očekávané dílčí výstupy.*

*Teologická fakulta JU se ve strategické oblasti Internacionalizace soustředí na mezinárodní rozměr své vzdělávací činnosti a mezinárodní relevanci své vědecké a badatelské práce.*

*Jednotlivé nástroje a výstupy jsou navrženy tak, aby posilovaly mezinárodní rozměr všech oblastí vzdělávání, resp. příslušných studijních programů, umožnovaly jejich růst k zajištění vyšších stupňů studií a akademických kvalifikací (doktorská studia, habilitační a jmenovací řízení), a aby posilovaly mezinárodní relevanci vědecké a badatelské činnosti včetně činnosti projektové.*

| Kód cíle v SZ JU | Cíl | Nástroj (politika) | Očekávaný výstup |
|---|---|---|---|
| 3.1 | **Rozvoj globálních kompetencí studentů a pracovníků** | **Podpora jazykové a mezikulturní přípravy studentů a pracovníků JU** | 1. Zvýšení jazykových kompetencí vyučujících a doktorandů pro *academic writing* prostřednictvím dlouhodobých kurzů AJ, pobytových intenzivních kurzů AJ a využívání nástrojů AI.<br>2. Posílení významu užívání cizích jazyků v DSP<br>3. Systematický rozvoj jazykových kompetencí studentů v rámci studijních programů<br>4. Systematický rozvoj nabídky dalšího vzdělávání v oblasti cizích jazyků<br>5. Systematický rozvoj kompetencí v ČJ u pracovníků a doktorandů ze zahraničí |
| | | **Rozvoj mezinárodních mobilit studentů a pracovníků JU** | 1. Rozšiřování nabídky typů a forem mezinárodních mobilit<br>2. Podpora krátkodobých mobilit, mobilit pro studenty se specifickými potřebami<br>3. Podpora mobilit do zemí mimo EU<br>4. Podpora dobrovolnických pobytů (např. Erasmus+ Mládež, Evropský sbor solidarity)<br>5. Digitalizace zahraničních mobilit – např. aplikace Erasmus Without Paper, European Student Card, využití Jednotné digitální brány |
| | | **Rozvoj odborných kompetencí pracovníků v oblasti internacionalizace** | 1. Zvýšení jazykových kompetencí vyučujících a doktorandů pro *academic writing* prostřednictvím dlouhodobých kurzů AJ, pobytových intenzivních kurzů AJ a využívání nástrojů AI |

KONCEPT

| Kód cíle v SZ JU | Cíl | Nástroj (politika) | Očekávaný výstup |
|---|---|---|---|
| 3.2 | Internacionalizace studijních programů JU | Navýšení počtu a kvality studijních programů (SP) nabízených v cizích jazycích | 1. Akreditace NMgr. PHIL (Philosophy) v OV 10<br>2. Akreditace NMgr. SWCS (Social Work in Civil Society) v OV 24, příp. ve spolupráci s EF a ZSF JU<br>3. Akreditace všech DSP v AJ |
| | | Navýšení počtu a kvality společných studijních programů v cizích jazycích | 1. Akreditace NMgr. SWCS (Social Work in Civil Society) v OV 24, příp. ve spolupráci s EF a ZSF JU |
| | | Začlenění zahraniční mobility studentů do SP (tzv. mobility windows) | 1. Vytvoření mobility windows v jednotlivých SP podle jejich zaměření a vzhledem k termínům re/akreditací |
| | | Internacionalizace studijních programů akreditovaných v českém jazyce | 1. Akreditace všech DSP v AJ |

| Kód cíle v SZ JU | Cíl | Nástroj (politika) | Očekávaný výstup |
|---|---|---|---|
| 3.3 | Zjednodušení procesu uznávání zahraničního vzdělání | Automatické uznávání výsledků studia v zahraničí | 1. Vytvoření systému automatického uznávání vzdělávání a výsledků studia v zahraničí a jeho implementace |

| Kód cíle v SZ JU | Cíl | Nástroj (politika) | Očekávaný výstup |
|---|---|---|---|
| 3.4 | Vytváření mezinárodního prostředí a propagace v zahraničí | Rozvoj mezinárodního marketingu | 1. Rozšíření AJ verze webu TF JU<br>2. Využití sociálních sítí a dalších on-line platforem pro mezinárodní marketing<br>3. Zvýšení jazykových kompetencí pracovníků TF JU zodpovědných za marketing a propagaci |
| | | Rozvoj služeb pro zahraniční studenty a pracovníky | 1. Personální posílení oddělení mezinárodní spolupráce na úvazek 1,0<br>2. Systematizace procesů probíhajících v rámci incoming mobilit – spolupráce zahraničního oddělení a kateder |
| | | Posilování spolupráce se zahraničními studenty a absolventy | 1. Systematické zapojování zahraničních studentů, akademických a odborných pracovníků, příp. absolventů do činností TF JU |

| Kód cíle v SZ JU | Cíl | Nástroj (politika) | Očekávaný výstup |
|---|---|---|---|
| **3.5** | **Strategické řízení internacionalizace** | **Podpora komplexní internacionalizace na institucionální úrovni** | 1. Vznik Mezinárodní rady TF JU<br>2. Vytvoření nových vazeb mezinárodní spolupráce (nově uzavřené smlouvy o spolupráci)<br>3. Posílení významu stávajících vazeb mezinárodní spolupráce (aktivizace stávajících smluv do podoby rozvojových a výzkumných projektů a spolupráce pří výuce)<br>4. Posílení a rozvoj spolupráce s pontifikálními univerzitami v Římě<br>5. Akreditace NMgr. studijních programů PHIL (Philosophy) a SWCS (Social Work in Civil Society v AJ<br>6. Akreditace všech DSP v AJ |

**Odpovědnost:** *Proděkan zodpovědný za resort zahraničních vztahů, proděkan zodpovědný za resort vědy, proděkan zodpovědný za resort pedagogické a studijní činnosti*

KONCEPT

# 4 Otevřenost

*Strategická oblast Otevřenost vyjadřuje cíle Strategického záměru Teologické fakulty, které vycházejí ze strategických cílů JU. K cílům dále přiřazuje jednotlivé nástroje, které vedou k jejich dosažení, a očekávané dílčí výstupy.*

*Teologická fakulta JU se ve strategické oblasti Otevřenost soustředí na tzv. třetí roli veřejnoprávních vysokých škol, tzn. na otevřenost vůči široké veřejnosti, kraji a městu, občanské společnosti a církvím. Součástí otevřenosti je také podpora inkluze ve vzdělávání, podpora studentů se zdravotním postižením nebo studentů ze znevýhodněného prostředí – a to i v mezinárodním smyslu a v neposlední řadě i otevřenost ve smyslu fakultních budov jako součásti veřejného prostoru centra krajského města.*

*Jednotlivé nástroje a výstupy jsou navrženy tak, aby posilovaly Otevřenost všech ostatním oblastí Strategického záměru Teologické fakulty JU, zejména oblastí Vzdělávání, Výzkum a Internacionalizace.*

| Kód cíle v SZ JU | Cíl | Nástroj (politika) | Očekávaný výstup |
|---|---|---|---|
| **4.1** | **Marketing** | **Šíření dobrého jména univerzity** | 1. Pravidelně aktualizovaná marketingová strategie směrem k jednotlivým cílovým skupinám TF JU v oblastech výuky, vědy a CŽV<br>2. Systematizovaná kampaň zaměřená na přijímací řízení<br>3. Pravidelná inovace a aktualizace webové prezentace fakulty<br>4. Prohlubování spolupráce s partnerskými základními a středními školami<br>5. Propagace TF JU jako interdisciplinárně a transdisciplinárně orientované výzkumné organizace |
| | | **Interní komunikace jako nástroj posilování pozitivního postoje k JU** | 1. Pravidelná aktualizace strategie interní komunikace směrem k ostatním součástem JU včetně její následné implementace<br>2. Pravidelné pořádání aktivit společenského a kulturního charakteru směrem k ostatním součástem TF JU |

| Kód cíle v SZ JU | Cíl | Nástroj (politika) | Očekávaný výstup |
|---|---|---|---|
| **4.2** | **Public Relations** | **Rozvoj komunikace s veřejností** | 1. Posílení oblasti odborných podcastů jako již běžící filosofický podcast PoKafi, tj. podcasty pro oblasti teologie, religionistiky, dějin, sociální práce a pedagogiky<br>2. Propagace TF JU jako interdisciplinárně a transdisciplinárně orientované výzkumné organizace<br>3. Podpora kulturních a společenských akcí pořádaných krajem, městem, organizacemi občanské společnosti, poskytovali sociálních služeb, školami a církvemi (např. Dvorky, Noc vědců, Noc kostelů, ad.) |
| | | **Otevřena věda** | 1. Vybavení vybraných učeben v budovách Kněžská a Mlýnská kvalitními kamerami a AV technikou a IT pro steemování probíhajících konferencí nebo doktorandských seminářů<br>2. Propagace TF JU jako interdisciplinárně a transdisciplinárně orientované výzkumné organizace<br>3. Vytvoření databáze odborníků z TF JU pro nosná PR témata<br>4. Podpora kulturních a společenských akcí (např. Noc vědců) |
| | | **Rozvoj komunikace s absolventy** | 1. Vznik databáze absolventů TF JU<br>2. Systematizace spolupráce s klíčovými absolventy TF JU (stakeholdeři ve vědě, vzdělávání, kultuře, veřejném prostoru a politice) |

| Kód cíle v SZ JU | Cíl | Nástroj (politika) | Očekávaný výstup |
|---|---|---|---|
| **4.3** | **Fundraising** | **Zlepšení koncepce fundraisingu** | 1. Budování strategických partnerství s organizacemi aplikační sféry<br>2. Rozvoj projektového oddělení (zlepšování jazykových kompetencí a kompetencí projektového a finančního managementu)<br>3. Systémové řešení koordinace fundraisingových aktivit fakulty |

| Kód cíle v SZ JU | Cíl | Nástroj (politika) | Očekávaný výstup |
|---|---|---|---|
| **4.4** | **Společenská odpovědnost** | **Posílení aktivit vyplývajících ze společenské odpovědnosti JU** | 1. Kompletní rekonstrukce budovy Kněžská 8, zejména odstranění závažných komunikačních bariér<br>2. Inovace zázemí pro péči o děti studentů a pracovníků TF JU v budově Kněžská a jeho zřízení v budově Mlýnská<br>3. Při re/akreditacích studijních programů, projektovém učení a dalších aktivitách určených zejména studentům sledovat rozvoj principů demokracie a společenské odpovědnosti<br>4. Organizace kulturních a společenských programů z oblasti občanské společnosti (Noc kostelů, Noc vědců, Dvorky)<br>5. Podpora fair trade aktivit a minimalizace užívání jednorázových plastů<br>6. Vytváření optimálních podmínek pro studenty se specifickými potřebami<br>7. Campus CBCENTRUM – vytvoření nástrojů řízení společensky a environmentálně odpovědného provozu budov Kněžská a Mlýnská |

**Odpovědnost:** *Proděkan zodpovědný za resort rozvoje*

KONCEPT

# 5 Řízení

*Strategická oblast Řízení vyjadřuje cíle Strategického záměru Teologické fakulty, které vycházejí ze strategických cílů JU. K cílům dále přiřazuje jednotlivé nástroje, které vedou k jejich dosažení, a očekávané dílčí výstupy.*

*Teologická fakulta JU se ve strategické oblasti Řízení soustředí na manažerskou podporu svých hlavních činností – vzdělávání, vědy a třetí role vysokých škol, resp. na manažerskou podporu strategických oblastí uvedených výše.*

| Kód cíle v SZ JU | Cíl | Nástroj (politika) | Očekávaný výstup |
|---|---|---|---|
| 5.1 | **Proměna prostředí a nastavení procesů ve vazbě na strategické řízení instituce** | **Finanční stabilita** | 1. Udržování vyrovnaného rozpočtu, který umožnuje další rozvoj<br>2. Optimalizace a stabilizace metodiky rozdělování rozpočtu s cílem zajistit dlouhodobou ekonomickou stabilitu TF JU<br>3. Rozpočtová priorita kvalitní vědecké a badatelské práce a excelence ve výzkumu<br>4. Využívání rozvojových projektů a projektových výzev s ohledem na finanční stabilitu TF JU a její posilování<br>5. Orientace na projektovou podporu výzkumných a badatelských aktivit<br>6. Využívání fakultních fondů k podpoře dalšího rozvoje |
| | | **Automatizace/digitalizace činností a provozních agend** | 1. Vybavení vybraných učeben v budovách Kněžská a Mlýnská kvalitními kamerami a AV technikou a IT pro steemování probíhající výuky, CŽV nebo konferencí<br>2. Rozvoj elektronizace agend a procesů (evidence grantů a projektů, cestovní příkazy, žádosti v IS STAG, poplatky za studium, schvalování interních dokumentů, dovolená, nepřítomnost, digitalizace programu ERASMUS+ aj.)<br>3. Digitalizace správních agend a zefektivnění procesů |
| | | **Rozhodování založené na datech** | 1. Inovace a implementace systému hodnocení akademických pracovníků – využití HAP, RIV, CEP ad., jako podkladů pro kvalifikované plánování a rozhodování metodou pracovních rozhovorů<br>2. Orientace Projektového oddělení na sledování záměrů a výzev vhodných k naplnění investiční strategie |
| | | **Systém kvality** | 1. Rozvoj nástrojů pro sledování a zajišťování kvality (studentské hodnocení výuky, HAP, HOP)<br>2. Rozvoj vnitřních mechanismů rozdělování finančních prostředků podporujících prioritní oblasti rozvoje, inovace vlastních mechanizmů pro odměňování akademických pracovníků<br>3. Posílení backoffice TF JU: Optimalizace kompetencí odborných referentů a sekretářek kateder, doplnění úvazků, eliminace „křížení agend“u jednoho pracovníka<br>4. Finanční, manažerská a projektové podpora excelentních výzkumných týmů ve vazbě na systémová opatření a nástroje pro podporu kvalitních týmů<br>5. Posílení významu akreditační komise TF JU v procesu re/akreditací<br>6. Vznik Mezinárodní rady TF JU<br>7. Implementace nového mzdového předpisu JU v prostředí TF JU<br>8. Implementace inovovaného kariérního a motivačního řádu TF JU |

| Kód cíle v SZ JU | Cíl | Nástroj (politika) | Očekávaný výstup |
|---|---|---|---|
| **Kód cíle v SZ JU** | **Cíl** | **Nástroj (politika)** | **Očekávaný výstup** |
| **5.2** | **Lidské zdroje** | **Motivační systém** | 1. Odměňování akademických i ostatních pracovníků dle jejich aktuálních výsledků a dlouhodobého přínosu pro kvalitu činností univerzity (vzdělávací, tvůrčí i třetí role)<br>2. Vytváření atraktivního prostředí pro stávající a potenciální zaměstnance z ČR i zahraničí (mzdové podmínky)<br>3. Vytvoření systému benefitů pro pracovníky TF JU (využití nabídek komerčních subjektů vhodných a přijatelných pro TF JU)<br>4. Usnadnění přechodu z praxe do akademických kariér u potencionálních vyučujících pro profesní studijní programy<br>5. Zvýšení jazykových kompetencí vyučujících a doktorandů pro *academic writing* prostřednictvím dlouhodobých kurzů AJ, pobytových intenzivních kurzů AJ a využívání nástrojů AI<br>6. Aktivní učení pracovníků formou aktivní a operativní podpory ze strany IT pracovníků a oddělení jazyků – „učení se za pochodu“ na principu tutorialu<br>7. Aplikace Kariérního a motivačního řádu JU v podmínkách TF JU – implementace inovovaného kariérního a motivačního řádu TF JU |
| | | **Personální politika** | 1. Personální posílení pro výuku a vědeckou práci v oblastech aplikované etiky a sociální práce, religionistiky a sociologie<br>2. Podpora mladých a začínajících pracovníků<br>3. Optimalizace backoffice podle principu jeden referent = jedna agenda, eliminace „křížení agend“ u jedné osoby<br>4. Zajištění generační kontinuity akademických pracovníků<br>8. Aplikace Kariérního a motivačního řádu JU v podmínkách TF JU – implementace inovovaného kariérního a motivačního řádu TF JU |

| Kód cíle v SZ JU | Cíl | Nástroj (politika) | Očekávaný výstup |
|---|---|---|---|
| **5.3** | **Rozvoj a obnova infrastruktury** | **Technologický rozvoj a obnova IT, ICT apod.** | 1. Vybavení vybraných učeben v budovách Kněžská a Mlýnská kvalitními kamerami a AV technikou a IT pro steemování probíhající výuky, CŽV nebo konferencí |
| | | **Realizace investiční strategie (investičního plánu)** | 1. Kompletní rekonstrukce budovy Mlýnská, zejména odstranění závažných komunikačních bariér<br>2. Kompletní rekonstrukce budovy Kněžská 8, zejména odstranění závažných komunikačních bariér |

**Odpovědnost:** *Děkan; Proděkan zodpovědný za resort rozvoje, Tajemník*