



Jihočeská univerzita
v Českých Budějovicích
University of South Bohemia
in České Budějovice

Strategický záměr Teologické fakulty Jihočeské univerzity v Českých Budějovicích na období 2021–2030

Projednán Vědeckou radou Teologické fakulty JU dne 11. listopadu 2021

Schválen Akademickým senátem Teologické fakulty JU dne 8. prosince 2021



Obsah

TEOLOGICKÁ FAKULTA JU	2
VIZE A HODNOTY TEOLOGICKÉ FAKULTY JU	3
PŘEDSTAVENÍ ÚČELU A STRUKTURY STRATEGICKÉHO ZÁMĚRU TEOLOGICKÉ FAKULTY JU	4
STRATEGICKÉ OBLASTI TF JU	7
1. VZDĚLÁVÁNÍ.....	7
2. VÝZKUM.....	12
3. INTERNACIONALIZACE.....	15
4. OTEVŘENOST.....	18
5. ŘÍZENÍ.....	20



Teologická fakulta JU

Teologická fakulta byla založena v roce 1991 jako součást tehdy vznikající Jihočeské univerzity v Českých Budějovicích. Navazuje na kulturní a vzdělávací tradici vyššího teologického a filosofického studia v jihočeské metropoli, která sahá až do počátku devatenáctého století.

Ve své vědecké a pedagogické činnosti se Teologická fakulta zaměřuje na oblast teologie a náboženské výchovy, religionistiky a filosofie, a na oblasti sociální práce a výchovy, které kultivuje a rozvíjí na základě křesťanských, sociálních a demokratických hodnot.

Zájemci o studium mají možnost vybrat si z nabídky bakalářských, magisterských a doktorských studijních programů, a také z programů celoživotního vzdělávání.

Absolventi fakulty nalézají uplatnění jak v církvích a církevních organizacích zaměřených na pomáhající, vzdělávací, výchovné a kulturní činnosti, tak ve veřejném sektoru zejména jako sociální pracovníci v zařízeních sociální péče a vychovatelé při střediscích volnočasových aktivit, novináři, pracovníci ve státní správě a samosprávě nebo v kultuře a cestovním ruchu.

Milníky rozvoje Teologické fakulty JU

- **1803** Založení Biskupského kněžského semináře v Českých Budějovicích v dnešní Kněžské ulici
- **1804** Počátek výuky na filosofickém lyceu a na teologickém institutu v Českých Budějovicích
- **1950** Násilné ukončení činnosti kněžského semináře, v budově byla postupně kasárna, vysokoškolské koleje a krajská politická škola
- **1991** 8. listopadu založena Teologická fakulta Jihočeské univerzity se sídlem v budově bývalého semináře
- **2012** Fakulta je v oblasti teologie plně akreditovaným pracovištěm s habilitačními a profesorskými právy
- **2018** Získání institucionální akreditace v oblastech vzdělávání č. 10 Filosofie, religionistika, teologie a č. 24 Sociální práce



Vize a hodnoty Teologické fakulty JU

Chceme být

- odborně a společensky uznávanou fakultou s atraktivními studijními programy, kvalitními vědeckými výsledky a přínosem pro společnost
- fakultou zvládající nové výzvy postpandemické doby, především přítomnou v digitálním prostoru a využívající moderní technologie při zachování nejlepších tradic humanitních a sociálních věd
- fakultou zapojenou do mezinárodní sítě významných vědeckých a vzdělávacích institucí a organizací z aplikační sféry

Hodnotová východiska a hodnoty Teologické fakulty JU

- **křesťanství** – zájem o křesťanství a respekt ke křesťanství
- **lidská důstojnost** – zájem o člověka a respekt k člověku
- **spravedlnost/otevřenost** – férovost připravená skládat účty
- **kritické myšlení** – ve vztahu k sobě, své práci a studiu: umět si položit správnou otázku, být kritický k informacím i k vlastnímu rozumu a umět na tyto otázky hledat odpovědi
- **loajalita** – k poslání fakulty, která se projevuje připraveností dělat svou práci dobře, iniciativou a efektivitou



Představení účelu a struktury Strategického záměru Teologické fakulty JU

Strategický záměr fakulty předznamenává její budoucí rozvoj. Jeho smyslem a účelem ovšem není vytvořit závazek, který musí být naplněn bez ohledu na budoucí vývoj univerzity a společnosti v následující dekádě. Jde o stanovení cílů a priorit, které chce fakulta sledovat a o které chce usilovat, když pro ně vzniknou vhodné podmínky a budou k dispozici potřebné zdroje.

Tyto cíle a priority sledují výše uvedenou vizi, jsou dílčími kroky, které k ní vedou, a řídí se výše uvedenými hodnotami, které poskytují orientaci a vodítko při rozhodování.

Strategický záměr veřejné vysoké školy (tj. univerzity), který se odvíjí od strategického záměru Ministerstva školství, mládeže a tělovýchovy, má dále vliv na stanovení příspěvku na vzdělávací a tvůrčí činnost veřejné vysoké školy (§ 18, odst. 3 zák. 111/1998 Sb., o vysokých školách). Strategický záměr součásti veřejné vysoké školy (tj. fakulty) je odvozen od strategického záměru univerzity. Je projednáván vědeckou radou fakulty a schvalován akademickým senátem fakulty (§ 27, odst. 1, pís. h a § 30, odst. 1, pís. a zákona 111/1998 Sb., o vysokých školách). Strategický záměr fakulty je pak dále zohledňován při akreditacích a žádostech o projekty nebo účelovou finanční podporu činnosti fakulty.

Struktura Strategického záměru Teologické fakulty JU na období 2021-2030 odpovídá struktuře Strategického záměru JU. Přebírá pět strategických oblastí:

1. **Vzdělávání**
2. **Výzkum**
3. **Internacionalizace**
4. **Otevřenost**
5. **Řízení**

Jednotlivé strategické oblasti jsou detailně popsány níže v hlavní části strategického záměru Teologické fakulty JU. Jedná se o témata, která je třeba vnímat synergicky, protože vždy všechny zároveň a neoddělitelně slouží k rozvoji fakulty. Fakticky šestou strategickou oblastí, která také zasahuje všechny ostatní, je **digitalizace**.

1. V oblasti **Vzdělávání** předpokládá Strategický záměr Teologické fakulty JU podporu a další rozvoj všech současných studijních programů v oblastech vzdělávání, pro které má v současné době fakulta akreditace.



K jejich rozvoji patří i získávání akreditací pro vyšší stupně studia (např. DSP v oblasti učitelství a neučitelství pedagogiky nebo NMgr. program Religionistika), příp. akreditací pro bakalářské a specializované navazující magisterské programy (např. v angličtině, typu double/join/multiple degree, on-line programy). Bude také důležité udržet stávající institucionální akreditace v oblastech vzdělávání 10 a 24, posílit oblast 24 o institucionální akreditaci pro doktorský stupeň a v rámci JU se podílet na získání institucionální akreditace pro oblast č. 19 Neučitelství pedagogika. Je také nutné aspirovat na získání programové akreditace v doktorském stupni pro pedagogické programy.

2. Ve strategické oblasti **Výzkum** jde především o podporu tzv. vědeckých inkubátorů a excelentních týmů vedených zkušenými akademiky z Teologické fakulty JU, které budou tvořit PostDoci z ČR i zahraničí a další akademici z fakulty a také studenti doktorského studia. Dále o další rozvoj stávajících i potenciálních nových doktorských studií a jejich internacionalizaci, což by měla podporovat i tzv. škola doktorských studií JU. Důraz je kladen i na podporu aplikovaného výzkumu, podporu pro podávání výzkumných projektových žádostí a digitální podporu vědecké činnosti (např. možnost streamování konferencí a seminářů). Podstatnou součástí této strategické oblasti je také internacionalizace vědecké práce na Teologické fakultě JU.
3. Oblast **Internacionalizace** se soustředí jednak na podporu outgoing a incoming mobility studentů, jednak na získávání zejména jazykových kompetencí jak studentů, tak akademiků, včetně podpory jazykových kompetencí pro práci v češtině u cizinců pracujících nebo studujících na Teologické fakultě JU. Podstatnou součástí internacionalizace je také zvyšování jazykových a dalších kompetencí ostatních pracovníků. Důležité také bude posilování jejich profesionality v oblastech podpory, kterou poskytují akademikům – např. při podávání projektových žádostí do zahraničí. V neposlední řadě patří mezi strategické cíle internacionalizace mezinárodní marketing a popularizace výsledků vědecké práce a zapojení Teologické fakulty JU a jejích pracovišť do sítí mezinárodní spolupráce výzkumných organizací a organizací z aplikační sféry. Internacionalizace vědecké práce je pojednána ve strategické oblasti č. 2. - Výzkum
4. Nejen PR a marketing samotné Teologické fakulty JU, jejích studijních programů a dalších aktivit je předmětem strategické oblasti **Otevřenost**. Tato oblast se úzce prolíná s oblastí vzdělávání, zejména co se kurzů CŽV a odborných praxí studentů týká. Podobně se prolíná i s oblastí Výzkumu, protože zejména CŽV je hlavním nástrojem aplikace poznatků humanitních a sociálních věd do praxe příslušných oborů aplikační sféry. V neposlední řadě sem spadají i témata spojená se sociálními a environmentálními otázkami a tedy společenská a environmentální odpovědnost fakulty a její akademické obce.
5. Strategická oblast **Řízení** shrnuje cíle, které se týkají finanční a personální stability Teologické fakulty JU, a to i ve smyslu zajištění personální stability kvůli akreditacím, zajištění odborně kvalitního podpůrného personálu v dostatečném počtu, a zajištění technického vybavení pro vědeckou a badatelskou práci i pro výuku a popularizační aktivity.



6. V průřezové oblasti **Digitalizace** se jedná o nutnou odpověď na změny, které pro společnost a vysoké školství vznikly v důsledky pandemie onemocnění Covid-19 z r. 2020. V první řadě se jedná o podporu on-line a hybridních forem výuky, dále o využití moderních technologií ve vědecké a badatelské práci v oblasti humanitních a sociálních věd, stejně jako o digitalizaci administrativních a řídicích procesů. Digitalizace úzce souvisí i s internacionalizací, protože mobility do určité míry nahradila on-line komunikace. Významně se pak týká otevřenosti, protože je nutné usilovat o cíle této strategické oblasti také digitální formou. Jinak řečeno, chceme být jako fakulta přítomni v digitální prostoru, zejména způsobem komunikace s veřejností, dostupností výuky a kurzů CŽV a přístupností vlastních vědeckých výsledků.



Strategické oblasti TF JU

1. Vzdělávání

Strategická oblast Vzdělávání vyjadřuje cíle Strategického záměru Teologické fakulty, které vycházejí ze strategických cílů JU. K cílům dále přiřazuje jednotlivé nástroje, které vedou k jejich dosažení, a očekávané dílčí výstupy.

Teologická fakulta JU se ve strategické oblasti Vzdělávání soustředí na své čtyři základní oblasti vzdělávání – OV 10 Filosofie, religionistika, teologie; OV 19 Neučitelství pedagogika, OV 24 Sociální práce a OV 30 Učitelství.

Jednotlivé nástroje a výstupy jsou navrženy tak, aby umožnily rozvoj všech oblastí vzdělávání, resp. příslušných studijních programů a jejich zvyšování jejich kvality jak z hlediska obsahu vzdělávání, tak jeho forem a metod i kompetencí vyučujících.

V neposlední řadě je ve strategické oblasti Vzdělávání zohledněna i administrativní podpora Vyučujícím, která jim má odlehčit od administrativních úkolů ve prospěch jejich vzdělávací činnosti.

Kód cíle v SZ JU	Cíl	Nástroj (politika)	Očekávaný výstup
1.1	Kvalita vzdělávání	Posílení odborné profilace akademicky zaměřených NMgr. programů	<ol style="list-style-type: none"> 1. Akreditace NMgr. RELI (Religionistika) v OV 10 2. Akreditace NMgr. PHIL (Philosophy) v OV 10 3. Akreditace NMgr. SWCS (Social Work in Civil Society) v OV 24 4. Získání institucionální akreditace v OV 19 Neučitelství pedagogika pro programy PVC – podíl na přípravě IA v rámci JU
		Vybudování systému věcné kontroly kvality vzdělávání	<ol style="list-style-type: none"> 1. Posílení významu akreditační komise TF JU a kolegiální zpětné vazby 2. Systémové řešení (odstraňování) duplicit a překryvů ve vazbě na výuku
		Posilování osobní odpovědnosti za kvalitu a dodržení standardů ve vzdělávání	<ol style="list-style-type: none"> 1. Personální optimalizace studijního oddělení 2. Rozlišení rolí a kompetencí proděkana pro studium, proděkana pro vnitřní hodnocení, vedoucího studijního oddělení, studijních referentek a administrativní podpory studijní agendy 3. Systémová podpora garantů studijních programů v oblasti přípravy re/akreditací, propagace přijímacího řízení 4. Péče o studenty a absolventy a při komunikaci s potenciálními zaměstnavateli
		Posilování věcného významu institutu akademické obce	<ol style="list-style-type: none"> 1. Rozvoj fungování akademické obce v oblasti zvyšování kvality činností – akademická obec jako základní nástroj zpětnovazebních mechanismů 2. Rozvoj studentského hodnocení výuky (posílení kvalitativní zpětné vazby) 3. Posilování kolegiální role studentů při zajišťování kvality vzdělávací činnosti
		Rozvoj péče o studující ohrožené studijní neúspěšností	<ol style="list-style-type: none"> 1. Rozvoj pastoračně psychologické poradny TF JU, využití tutorů z řad studentů NMgr. programů TF JU 2. Koordinace podpory aktivně studujících, kteří vykazují obtíže při studiu; posílení významu institutu pedagogického poradce, resp. poradenské role garantů studijního programu; využití tutorů z řad studentů NMgr. programů TF JU 3. Podpora celoživotního vzdělávání neúspěšných studentů (osvědčení o řádně absolvovaných předmětech apod.)



Kód cíle v SZ JU	Cíl	Nástroj (politika)	Očekávaný výstup
		Systémová podpora vyučujících	<ol style="list-style-type: none">1. Technicko-metodická a didaktická podpora při implementaci nových forem výuky: Operativní podpora výuky ze strany pracovníků IT a zvyšování IT kompetencí vyučujících2. Systémová podpora identifikace a sdílení příkladů dobré praxe
		Efektivní organizace podporující smysl vzdělávacích aktivit	<ol style="list-style-type: none">1. Sladění, srovnání a zjednodušení administrativních podmínek studia napříč TF JU (vč. případné úpravy relevantních vnitřních norem)2. Zvýšení péče o kvalitu přijímacího řízení (sledování kvality uchazečů a kvality přijatých studentů)3. Do zpětnovazebných mechanismů zahrnout hodnocení kvality podpůrných služeb pro vyučující4. Do kritérií studentského hodnocení výuky zahrnout hodnocení kvality studijního prostředí, zařízení a vybavení5. Zvýšení podílu studentů zapsaných ke studiu z celkového počtu přijatých uchazečů



Kód cíle v SZ JU	Cíl	Nástroj (politika)	Očekávaný výstup
1.2	Vazba na praxi	Rámec kvalifikací a výstupy z učení jako součást standardů	<ol style="list-style-type: none">1. Zpřesňování vnitřní struktury studijních programů z hlediska návaznosti Rámce kvalifikací vysokoškolského vzdělávání, profilu absolventa a toho, co se má student naučit v jednotlivých předmětech
		Provázání akademicky zaměřených studijních programů s výzkumnou praxí	<ol style="list-style-type: none">1. Podpora badatelsky orientované výuky – posílení role diplomových seminářů NMgr. oborů2. Prohloubení spolupráce s ústavu AV ČR na bázi společně akreditovaných doktorských studijních programů3. Prohloubení spolupráce s ústavu AV ČR na bázi vedení NMgr. prací nadaných studentů
		Provázání profesně zaměřených studijních programů s institucemi umožňujícími profesní uplatnění	<ol style="list-style-type: none">1. Spolupráce s institucemi profesního uplatnění při definicích potřeb vzdělávání a jeho vlastní realizaci2. Prohloubení spolupráce s institucemi profesního uplatnění absolventům na bázi vedení a konzultací závěrečných prací3. Prohloubení spolupráce s institucemi profesního uplatnění absolventů na bázi odborných prací
		Rozvoj profesně zaměřených bakalářských studií	<ol style="list-style-type: none">1. Rozvíjet spolupráci s vybranými VOŠ, příp. vč. transformace vzdělávacích programů VOŠ do profesních bakalářských programů akreditovaných TF JU2. Využití spolupráce s institucemi profesního uplatnění pro zpětnou vazbu k absolventům3. Spolupráce s institucemi profesního uplatnění při přípravě akreditací a reakreditací, definici profilu absolventa ap.
		Posilování relevance profilu absolventů studijních programů	<ol style="list-style-type: none">1. Úprava studijních programů ve vazbě na socioekonomické potřeby společnosti a budoucí vývoj (péče o seniory, hospicová péče, správa církevního majetku, kaplanská služba, prevence zneužívání moci a sexuálního zneužívání, podpora demokratických struktur ve společnosti apod.)2. Úprava kurzů ČŽV ve vazbě na socioekonomické potřeby společnosti a budoucí vývoj3. Posilovat v profesních studijních programech provázanost témat závěrečných prací s praxí4. Posilování spolupráce s ostatními fakultami JU vzhledem k relevantnosti profilu studijních programů
		Podpora aktivního učení	<ol style="list-style-type: none">1. Podpora neformálního učení studentů – posílení odborných prací, exkurzí a hostovských přednášek a vstupů odborníků z praxe do výuky2. Podpora badatelsky orientované výuky – posílení role diplomových seminářů NMgr. oborů3. Inovace AV techniky a IT pro výuku a využití virtuální reality výukového nástroje



Kód cíle v SZ JU	Cíl	Nástroj (politika)	Očekávaný výstup
1.3	Moderní vzdělávací infrastruktura	Infrastruktura pro hybridní vzdělávání	1. Vybavení vybraných učeben v budovách Kněžská a Mlýnská kvalitními kamerami a AV technikou a IT pro streamování probíhající výuky nebo kurzů CŽV
		Rozvoj informačních, poradenských a podpůrných služeb pro zájemce o studium a studenty	1. Systémové propojování, koordinace a podpora pracovníků, kteří poskytují informační, poradenské a podpůrné služby 2. Rozvoj pastoračně psychologické poradny TF JU 3. Využití tutorů z řad studentů NMgr. programů TF JU
		Budování, modernizace a inovace prostor/vybavení pro studijní programy	1. Kompletní rekonstrukce budovy Kněžská 8, zejména odstranění závažných komunikačních bariér 2. Podpora a spolupráce na vzniku vzdělávacích středisek umístěných v areálech zaměstnavatelů spolupracujících na profesní přípravě studujících 3. Vybavení vybraných učeben v budovách Kněžská a Mlýnská kvalitními kamerami a AV technikou a IT pro streamování probíhající výuky nebo kurzů CŽV 4. Inovace AV techniky a IT pro využití virtuální reality výukového nástroje
		Digitalizace studijních agend	1. Digitalizace agend nezbytných pro realizaci distanční formy studia, vč. rozvoje digitalizace agend v rámci prezenční a kombinované formy studia (zápis do studia, žádosti, potvrzení o studiu, elektronický diplom apod.)
		Budování moderních oborových pracovišť propojujících výuku a výzkum	1. Odborná profilace jednotlivých kateder TF JU vzhledem ke studijním programům, které zajišťují, a vzhledem k jejich zaměření (profesní / akademické) 2. Návazně příp. úprava struktury odborných pracovišť TF JU 3. Inovace AV techniky a IT pro využití virtuální reality výukového nástroje

Kód cíle v SZ JU	Cíl	Nástroj (politika)	Očekávaný výstup
1.4	Efektivita a kvalita doktorského studia	Finanční stabilita DSP	1. Optimalizace finančního zajištění studentů DSP
		Kvalita DSP	1. Posilování role individuálních doktorských seminářů jako platformy pro společné učení 2. Posilování nástrojů k získání kompetence pro akademické psaní v angličtině (tzv. <i>academic writing</i>) 3. Rozvoj nástrojů kontroly kvality samostudia vzhledem k pokroku v získání erudice 4. Posílení role živých cizích jazyků v rámci studia DSP



Kód cíle v SZ JU	Cíl	Nástroj (politika)	Očekávaný výstup
1.5	Flexibilní formy vzdělávání	Rozvoj distančního vzdělávání	<ol style="list-style-type: none">1. Akreditace programu Teologie v OV 10 jako distančního programu2. Vybavení vybraných učeben v budovách Kněžská a Mlýnská kvalitními kamerami a AV technikou a IT pro záznam probíhající výuky, nebo ČŽV
		Flexibilní organizace studia	<ol style="list-style-type: none">1. Systémové řešení prostupnosti a přechodu mezi různými formami studia a mezi studiem a programy celoživotního vzdělávání2. Zvýšení flexibility organizace studia3. Rozlišení rolí a kompetencí proděkana pro studium, proděkana pro vnitřní hodnocení, vedoucího studijního oddělení, studijních referentek a administrativní podpory studijní agendy
		Výukové/studijní materiály a opory	<ol style="list-style-type: none">1. Zvýšení dostupnosti, relevance a kvality výukových a studijních materiálů podporujících flexibilní formy vzdělávání2. Zvyšování úrovně online kurzů v LMS Moodle a MS Teams3. Zvyšování dostupnosti interaktivních online skript (rozvoj a podpora využívání systému eKnihovna)

Kód cíle v SZ JU	Cíl	Nástroj (politika)	Očekávaný výstup
1.6	Rozvoj a profesionalizace ČŽV	Rozvoj systému ČŽV a programů ČŽV pro veřejnost	<ol style="list-style-type: none">1. Rozvoj programů ČŽV, vč. programů distančních (online univerzita)2. Rozšíření nabídky programů ČŽV o rekvalifikační kurzy3. Posílení vazby programů ČŽV a studijních programů4. Posílení vazby programů ČŽV a PR aktivit5. Posílení vazby programů ČŽV a vědecko-výzkumných aktivit
		Další vzdělávání pro studenty a zaměstnance JU	<ol style="list-style-type: none">1. Vzdělávání akademických pracovníků v rámci dalšího rozvoje jazykových a IT dovedností2. Aktivní učení pracovníků formou aktivní a operativní podpory ze strany IT pracovníků a oddělení jazyků – „učení se za pochodu“ na principu tutorialu
		Posilování spolupráce součástí JU v rámci aktivit ČŽV	<ol style="list-style-type: none">1. Posilování současného systémového přístupu k přípravě a realizaci kurzů ČŽV2. Aktivní spolupráce na vytvoření „informačního centra“ ČŽV na JU (posílení centrální propagace nabídky programů ČŽV a jejich koordinace)3. Zvyšování informovanosti o aktivitách ČŽV na TF JU v rámci ostatních součástí JU4. Posílení systematických marketingových aktivit v oblasti ČŽV (zjišťování poptávky, zvyšování relevance nabídky, vyhledávání příležitostí, získávání zpětné vazby)

Kód cíle v SZ JU	Cíl	Nástroj (politika)	Očekávaný výstup
1.7	Absolventi	Zvýšení interakce s absolventy	<ol style="list-style-type: none">1. Posílení zpětné vazby od absolventů2. Využití zpětné vazby od absolventů pro přípravu akreditací a reakreditací3. Pastoračně psychologická poradna TF JU jako služba určená absolventům a platforma pro odbornou spolupráci s absolventy

Odpovědnost: Proděkan zodpovědný za resort studijní a pedagogické činnosti; Proděkan zodpovědný za resort vědy; Proděkan zodpovědný za resort rozvoje



2 Výzkum

Strategická oblast Výzkum vyjadřuje cíle Strategického záměru Teologické fakulty, které vycházejí ze strategických cílů JU. K cílům dále přiřazuje jednotlivé nástroje, které vedou k jejich dosažení, a očekávané dílčí výstupy.

Teologická fakulta JU se ve strategické oblasti Výzkum soustředí na vědecké a badatelské zajištění svých studijních programů a na projektovou a publikační činnost stejně jako excelenci ve vědecké a výzkumné činnosti.

Jednotlivé nástroje a výstupy jsou navrženy tak, aby umožnily vědecké a badatelské zajištění všech oblastí vzdělávání, resp. příslušných studijních programů, umožňovaly jejich růst k zajištění vyšších stupňů studií a akademických kvalifikací (doktorská studia, habilitační a jmenovací řízení). Obdobně nástroje a výstupy strategické oblasti Výzkum sledují v synergii se strategickou oblastí Internacionalizace posílení mezinárodní relevance vědecké práce na Teologické fakultě JU.

V neposlední řadě je ve strategické oblasti Výzkum zohledněna i administrativní podpora vyučujícím, která jim má odlehčit od administrativních úkolů ve prospěch jejich vědecké a badatelské činnosti, včetně přípravy a realizace výzkumných projektů základního, aplikovaného a smluvního výzkumu.

Kód cíle v SZ JU	Cíl	Nástroj (politika)	Očekávaný výstup
2.1	Excelence výzkumu	Posílení mezinárodního postavení výzkumu realizovaného na JU	<ol style="list-style-type: none">1. Zvýšení jazykových kompetencí vyučujících a doktorandů pro akademické psaní v angličtině (tzv. <i>academic writing</i>) prostřednictvím dlouhodobých kurzů AJ, pobytových intenzivních pobytových kurzů AJ a využívání nástrojů AI.2. Akreditace AJ mutací všech DSP na TF JU3. Vytvoření systému motivačních nástrojů pro zaměstnance úspěšné v mezinárodním srovnávání (úspěšné téma, grant, zapojení se do etablovaných konsorcií apod.)4. Centrální podpora projektového oddělení a oddělení pro vědu zejména pro přípravu a realizaci mezinárodních projektů5. Flexibilně řídit přerozdělování DKRVO na TF JU ve vazbě na vnitřní hodnocení výzkumu6. Posílení mezinárodní relevance odborných časopisů vydávaných a spoluvydávaných TF JU
		Podpora excelentních týmů	<ol style="list-style-type: none">1. Zacilení předem definované alokace prostředků ze systému tvorby rozpočtu DKRVO pro excelentní týmy (výzkumná centra TF JU), popř. využití i jiné vhodné zdroje2. Podpora inovativních týmů (zkušení akademik a postdoc, příp. další) zaměřených na získávání grantové podpory pro svou badatelskou a výzkumnou činnost3. Další zvyšování akademických kompetencí a kvalifikace PostDoců a odborných asistentů – akreditace habilitačního a jmenovacího řízení pro OV 10 Filosofie
		Implementace HRS4R	<ol style="list-style-type: none">1. Úprava kariérního řádu TF JU ve vazbě na podporu a rozvoj vědeckých a akademických pracovníků

Kód cíle v SZ JU	Cíl	Nástroj (politika)	Očekávaný výstup
------------------	-----	--------------------	------------------



2.2	Společenská relevance výzkumu	Otevřená věda	<ol style="list-style-type: none">1. Vybavení vybraných učeben v budovách Kněžská a Mlýnská kvalitními kamerami a AV technikou a IT pro streamování probíhajících konferencí a doktorandských seminářů2. Spolupráce na přípravě a realizaci univerzitní projektové databáze, úložiště sdílených dat (open access, open database, open science, EOSC atd.), sdílené rozhraní pro interní soutěže (GA JU, FSP, PPSŘ atd.)
		Podpora projektů vázaných na region a socioekonomické potřeby společnosti	<ol style="list-style-type: none">1. Systematické rozvinutí podpory Projektového oddělení pro podávání žádostí o projekty aplikovaného výzkumu v oblastech sociální práce, vychovatelství a etiky, tj. výzkumné projekty JČK, NAKI, InterReg apod.2. Vytvoření systému procesní, finanční aj. podpory pro projekty reagující na potřeby regionu a společnosti (klíma, sucho, pandemie, stárnutí populace, veřejná ochrana zdraví apod.)

Kód cíle v SZ JU	Cíl	Nástroj (politika)	Očekávaný výstup
2.3	Podpora a rozvoj výzkumných infrastruktur	Systém přerozdělování DKRVO ve vazbě na vnitřní hodnocení výzkumu	<ol style="list-style-type: none">1. Alokace prostředků ze systému tvorby rozpočtu a dělení DKRVO na podporu výzkumných záměrů inovativních pracovních skupin (zkušení akademik s týmem postdoců) a nových výzkumných týmů (centra excelence TF JU) zaměřených na získávání grantové podpory pro svou badatelskou a výzkumnou činnost
		Rozvoj, modernizace a obnova výzkumné infrastruktury	<ol style="list-style-type: none">1. Rekonstrukce a modernizace knihovny TF JU s ohledem na vytvoření zázemí pro poskytování moderních knihovnických služeb
		Vědecký inkubátor	<ol style="list-style-type: none">2. Postupné posilování stávajících vědeckých týmů tak, aby bylo možné jejich následné rozdělení kvůli rozvoji nových pracovních skupin (zkušení akademik s týmem postdoců ad.) pro oblast aplikované etiky, religionistiky, církevních dějin ad., které budou mj. zaměřeny i na získávání grantové podpory pro svou badatelskou a výzkumnou činnost



Kód cíle v SZ JU	Cíl	Nástroj (politika)	Očekávaný výstup
2.4	Systémová podpora mladých výzkumných pracovníků	Systémová podpora vzniku a udržení pracovních míst pro mladé výzkumné pracovníky	1. Systematizace a propojení vznikajících podpůrných nástrojů na úrovni JU (excelentní týmy, postdoktorské pozice, kariérní řád aj.) a jejich aplikace v prostředí TF
		Univerzitní postdoktorské pozice	1. Využívání pravidelné podpory pro vytváření postdoktorských pozic z centrálních prostředků na úrovni JU 2. Vlastní (interní) soutěž TF JU na postdoktorské pozice
		Cena pro mladé vědce	1. Aplikace soutěžních projektů pro Cenu JU pro excelentní mladé vědecké pracovníky
		Systematizace podpory studentských projektů	1. Systematické rozvinutí podpory Projektového oddělení pro podávání studentských žádostí o projekty aplikovaného výzkumu v oblastech sociální práce, vychovatelství a etiky, tj. výzkumné projekty JČK, NAKI, InterReg apod.
		Rozvoj doktorského studia	1. Akreditace DSP APE (Aplikovaná etika) v OV 10 2. Akreditace DSP FIVY (Filosofie výchovy) v OV 19 a OV 10 3. Akreditace DSP RELI (Religionistika) v OV 10 4. Akreditace všech DSP na TF JU v AJ

Kód cíle v SZ JU	Cíl	Nástroj (politika)	Očekávaný výstup
2.5	Transfer technologií (znalostí)	Systémová podpora spolupráce s praxí	1. Systematické rozvinutí podpory Projektového oddělení pro podávání žádostí o projekty aplikovaného výzkumu v oblastech sociální práce, vychovatelství a etiky, tj. výzkumné projekty JČK, NAKI, InterReg, apod. 2. Rozvinutí platformy spolupráce s aplikační sférou na odborných praxích také pro oblast výzkumu
		Rozvoj aplikačního potenciálu na JU	1. Další rozvoj ČŽV jako hlavního aplikačního nástroje humanitních a sociálních věd

Odpovědnost: Proděkan zodpovědný za resort vědy



3 Internacionalizace

Strategická oblast Internacionalizace vyjadřuje cíle Strategického záměru Teologické fakulty, které vycházejí ze strategických cílů JU. K cílům dále přiřazuje jednotlivé nástroje, které vedou k jejich dosažení, a očekávané dílčí výstupy.

Teologická fakulta JU se ve strategické oblasti Internacionalizace soustředí na mezinárodní rozměr své vzdělávací činnosti a mezinárodní relevanci své vědecké a badatelské práce.

Jednotlivé nástroje a výstupy jsou navrženy tak, aby posilovaly mezinárodní rozměr všech oblastí vzdělávání, resp. příslušných studijních programů, umožňovaly jejich růst k zajištění vyšších stupňů studií a akademických kvalifikací (doktorská studia, habilitační a jmenovací řízení), a aby posilovaly mezinárodní relevanci vědecké a badatelské činnosti včetně činnosti projektové.

Kód cíle v SZ JU	Cíl	Nástroj (politika)	Očekávaný výstup
3.1	Rozvoj globálních kompetencí studentů a pracovníků	Podpora jazykové a mezikulturní přípravy studentů a pracovníků JU	<ol style="list-style-type: none">Zvýšení jazykových kompetencí vyučujících a doktorandů k získání kompetence pro akademické psaní v angličtině (tzv. <i>academic writing</i>) prostřednictvím dlouhodobých kurzů AJ, pobytových intenzivních kurzů AJ a využívání nástrojů AI.Posílení významu užívání cizích jazyků v DSPSystematický rozvoj jazykových kompetencí studentů v rámci studijních programůSystematický rozvoj nabídky dalšího vzdělávání v oblasti cizích jazykůSystematický rozvoj kompetencí v ČJ u pracovníků a doktorandů ze zahraničí
		Rozvoj mezinárodních mobilit studentů a pracovníků JU	<ol style="list-style-type: none">Rozšiřování nabídky typů a forem mezinárodních mobilitPodpora krátkodobých mobilit, mobilit pro studenty se specifickými potřebamiPodpora mobilit do zemí mimo EUPodpora dobrovolnických pobytů (např. Erasmus+ Mládež, Evropský sbor solidarity)Digitalizace zahraničních mobilit – např. aplikace Erasmus Without Paper, European Student Card, využití Jednotné digitální brány
		Rozvoj odborných kompetencí pracovníků v oblasti internacionalizace	<ol style="list-style-type: none">Zvýšení jazykových kompetencí vyučujících a doktorandů k získání kompetence pro akademické psaní v angličtině (tzv. <i>academic writing</i>) prostřednictvím dlouhodobých kurzů AJ, pobytových intenzivních kurzů AJ a využívání nástrojů AI



Kód cíle v SZ JU	Cíl	Nástroj (politika)	Očekávaný výstup
3.2	Internacionalizace studijních programů JU	Navýšení počtu a kvality studijních programů (SP) nabízených v cizích jazycích	1. Akreditace NMgr. PHIL (Philosophy) v OV 10 2. Akreditace NMgr. SWCS (Social Work in Civil Society) v OV 24, příp. ve spolupráci s EF a ZSF JU 3. Akreditace všech DSP v AJ
		Navýšení počtu a kvality společných studijních programů v cizích jazycích	1. Akreditace NMgr. SWCS (Social Work in Civil Society) v OV 24, příp. ve spolupráci s EF a ZSF JU
		Začlenění zahraniční mobility studentů do SP (tzv. mobility windows)	1. Vytvoření mobility windows v jednotlivých SP podle jejich zaměření a vzhledem k termínům re/akreditací
		Internacionalizace studijních programů akreditovaných v českém jazyce	1. Akreditace všech DSP v AJ

Kód cíle v SZ JU	Cíl	Nástroj (politika)	Očekávaný výstup
3.3	Zjednodušení procesu uznávání zahraničního vzdělání	Automatické uznávání výsledků studia v zahraničí	1. Vytvoření systému automatického uznávání vzdělávání a výsledků studia v zahraničí a jeho implementace

Kód cíle v SZ JU	Cíl	Nástroj (politika)	Očekávaný výstup
3.4	Vytváření mezinárodního prostředí a propagace v zahraničí	Rozvoj mezinárodního marketingu	1. Rozšíření AJ verze webu TF JU 2. Využití sociálních sítí a dalších on-line platforem pro mezinárodní marketing 3. Zvýšení jazykových kompetencí pracovníků TF JU zodpovědných za marketing a propagaci
		Rozvoj služeb pro zahraniční studenty a pracovníky	1. Personální posílení oddělení mezinárodní spolupráce na úvazek 1,0 2. Systematizace procesů probíhajících v rámci incoming mobility – spolupráce zahraničního oddělení a kateder
		Posilování spolupráce se zahraničními studenty a absolventy	1. Systematické zapojování zahraničních studentů, akademických a odborných pracovníků, příp. absolventů do činností TF JU



Kód cíle v SZ JU	Cíl	Nástroj (politika)	Očekávaný výstup
3.5	Strategické řízení internacionalizace	Podpora komplexní internacionalizace na institucionální úrovni	<ol style="list-style-type: none">1. Vznik Mezinárodní rady TF JU2. Vytvoření nových vazeb mezinárodní spolupráce (nově uzavřené smlouvy o spolupráci)3. Posílení významu stávajících vazeb mezinárodní spolupráce (aktivizace stávajících smluv do podoby rozvojových a výzkumných projektů a spolupráce při výuce)4. Posílení a rozvoj spolupráce s pontifickými univerzitami v Římě5. Akreditace NMgr. studijních programů PHIL (Philosophy) a SWCS (Social Work in Civil Society v AJ)6. Akreditace všech DSP v AJ

Odpovědnost: *Proděkan zodpovědný za resort zahraničních vztahů, proděkan zodpovědný za resort vědy, proděkan zodpovědný za resort pedagogické a studijní činnosti*



4 Otevřenost

Strategická oblast Otevřenost vyjadřuje cíle Strategického záměru Teologické fakulty, které vycházejí ze strategických cílů JU. K cílům dále přiřazuje jednotlivé nástroje, které vedou k jejich dosažení, a očekávané dílčí výstupy.

Teologická fakulta JU se ve strategické oblasti Otevřenost soustředí na tzv. třetí roli veřejnoprávních vysokých škol, tzn. na otevřenost vůči široké veřejnosti, kraji a městu, občanské společnosti a církvím. Součástí otevřenosti je také podpora inkluze ve vzdělávání, podpora studentů se zdravotním postižením nebo studentů ze znevýhodněného prostředí – a to i v mezinárodním smyslu a v neposlední řadě i otevřenost ve smyslu fakultních budov jako součástí veřejného prostoru centra krajského města.

Jednotlivé nástroje a výstupy jsou navrženy tak, aby posilovaly Otevřenost všech ostatním oblastí Strategického záměru Teologické fakulty JU, zejména oblastí Vzdělávání, Výzkum a Internacionalizace.

Kód cíle v SZ JU	Cíl	Nástroj (politika)	Očekávaný výstup
4.1	Marketing	Šíření dobrého jména univerzity	<ol style="list-style-type: none">1. Pravidelně aktualizovaná marketingová strategie směrem k jednotlivým cílovým skupinám TF JU v oblastech výuky, vědy a CŽV2. Systematizovaná kampaň zaměřená na přijímací řízení3. Pravidelná inovace a aktualizace webové prezentace fakulty4. Prohlubování spolupráce s partnerskými základními a středními školami5. Propagace TF JU jako interdisciplinárně a transdisciplinárně orientované výzkumné organizace
		Interní komunikace jako nástroj posilování pozitivního postoje k JU	<ol style="list-style-type: none">1. Pravidelná aktualizace strategie interní komunikace směrem k ostatním součástem JU včetně její následné implementace2. Pravidelné pořádání aktivit společenského a kulturního charakteru směrem k ostatním součástem TF JU

Kód cíle v SZ JU	Cíl	Nástroj (politika)	Očekávaný výstup
4.2	Public Relations	Rozvoj komunikace s veřejností	<ol style="list-style-type: none">1. Posílení oblasti odborných podcastů jako již běžící filosofický podcast PoKafi, tj. podcasty pro oblasti teologie, religionistiky, dějin, sociální práce a pedagogiky2. Propagace TF JU jako interdisciplinárně a transdisciplinárně orientované výzkumné organizace3. Podpora kulturních a společenských akcí pořádaných krajem, městem, organizacemi občanské společnosti, poskytovateli sociálních služeb, školami a církvemi (např. Dvorky, Noc vědců, Noc kostelů, ad.)
		Otevřena věda	<ol style="list-style-type: none">1. Vybavení vybraných učeben v budovách Kněžská a Mlýnská kvalitními kamerami a AV technikou a IT pro streamování probíhajících konferencí nebo doktorandských seminářů2. Propagace TF JU jako interdisciplinárně a transdisciplinárně orientované výzkumné organizace3. Vytvoření databáze odborníků z TF JU pro nosná PR témata4. Podpora kulturních a společenských akcí (např. Noc vědců)
		Rozvoj komunikace s absolventy	<ol style="list-style-type: none">1. Vznik databáze absolventů TF JU2. Systematizace spolupráce s klíčovými absolventy TF JU (stakeholderi ve vědě, vzdělávání, kultuře, veřejném prostoru a politice)



Kód cíle v SZ JU	Cíl	Nástroj (politika)	Očekávaný výstup
4.3	Fundraising	Zlepšení koncepce fundraisingu	<ol style="list-style-type: none">1. Budování strategických partnerství s organizacemi aplikační sféry2. Rozvoj projektového oddělení (zlepšování jazykových kompetencí a kompetencí projektového a finančního managementu)3. Systémové řešení koordinace fundraisingových aktivit fakulty

Kód cíle v SZ JU	Cíl	Nástroj (politika)	Očekávaný výstup
4.4	Společenská odpovědnost	Posílení aktivit vyplývajících ze společenské odpovědnosti JU	<ol style="list-style-type: none">1. Kompletní rekonstrukce budovy Kněžská 8, zejména odstranění závažných komunikačních bariér2. Inovace zázemí pro péči o děti studentů a pracovníků TF JU v budově Kněžská a jeho zřízení v budově Mlýnská3. Při re/akreditacích studijních programů, projektovém učení a dalších aktivitách určených zejména studentům sledovat rozvoj principů demokracie a společenské odpovědnosti4. Organizace kulturních a společenských programů z oblasti občanské společnosti (Noc kostelů, Noc vědců, Dvorky)5. Podpora fair trade aktivit a minimalizace užívání jednorázových plastů6. Vytváření optimálních podmínek pro studenty se specifickými potřebami7. Campus CBCENTRUM – vytvoření nástrojů řízení společensky a environmentálně odpovědného provozu budov Kněžská a Mlýnská

Odpovědnost: *Proděkan zodpovědný za resort rozvoje*



5 Řízení

Strategická oblast Řízení vyjadřuje cíle Strategického záměru Teologické fakulty, které vycházejí ze strategických cílů JU. K cílům dále přiřazuje jednotlivé nástroje, které vedou k jejich dosažení, a očekávané dílčí výstupy.

Teologická fakulta JU se ve strategické oblasti Řízení soustředí na manažerskou podporu svých hlavních činností – vzdělávání, vědy a třetí role vysokých škol, resp. na manažerskou podporu strategických oblastí uvedených výše.

Kód cíle v SZ JU	Cíl	Nástroj (politika)	Očekávaný výstup
5.1	Proměna prostředí a nastavení procesů ve vazbě na strategické řízení instituce	Finanční stabilita	<ol style="list-style-type: none"> 1. Udržování vyrovnaného rozpočtu, který umožňuje další rozvoj 2. Optimalizace a stabilizace metodiky rozdělování rozpočtu s cílem zajistit dlouhodobou ekonomickou stabilitu TF JU 3. Rozpočtová priorita kvalitní vědecké a badatelské práce a excelence ve výzkumu 4. Využívání rozvojových projektů a projektových výzev s ohledem na finanční stabilitu TF JU a její posilování 5. Orientace na projektovou podporu výzkumných a badatelských aktivit 6. Využívání fakultních fondů k podpoře dalšího rozvoje
		Automatizace/digitalizace činností a provozních agend	<ol style="list-style-type: none"> 1. Vybavení vybraných učeben v budovách Kněžská a Mlýnská kvalitními kamerami a AV technikou a IT pro streamování probíhající výuky, CŽV nebo konferencí 2. Rozvoj elektronizace agend a procesů (evidence grantů a projektů, cestovní příkazy, žádosti v IS STAG, poplatky za studium, schvalování interních dokumentů, dovolená, nepřítomnost, digitalizace programu ERASMUS+ aj.) 3. Digitalizace správních agend a zefektivnění procesů
		Rozhodování založené na datech	<ol style="list-style-type: none"> 1. Inovace a implementace systému hodnocení akademických pracovníků – využití HAP, RIV, CEP ad., jako podkladů pro kvalifikované plánování a rozhodování metodou pracovních rozhovorů 2. Orientace Projektového oddělení na sledování záměrů a výzev vhodných k naplnění investiční strategie
		Systém kvality	<ol style="list-style-type: none"> 1. Upřesnění a aktualizace formulací Hodnotových východisek a hodnot Teologické fakulty JU ve smyslu projednání SZ Teologické fakulty JU její Vědeckou radou dne 11. listopadu 2021 2. Rozvoj nástrojů pro sledování a zajišťování kvality (studentské hodnocení výuky, HAP, HOP) 3. Rozvoj vnitřních mechanismů rozdělování finančních prostředků podporujících prioritní oblasti rozvoje, inovace vlastních mechanismů pro odměňování akademických pracovníků 4. Posílení backoffice TF JU: Optimalizace kompetencí odborných referentů a sekretářek kateder, doplnění úvazků, eliminace „křížení agend“ u jednoho pracovníka 5. Finanční, manažerská a projektové podpora excelentních výzkumných týmů ve vazbě na systémová opatření a nástroje pro podporu kvalitních týmů



Kód cíle v SZ JU	Cíl	Nástroj (politika)	Očekávaný výstup
			<ol style="list-style-type: none">6. Posílení významu akreditační komise TF JU v procesu re/akreditací7. Vznik Mezinárodní rady TF JU8. Implementace nového mzdového předpisu JU v prostředí TF JU9. Implementace inovovaného kariérního a motivačního řádu TF JU
Kód cíle v SZ JU	Cíl	Nástroj (politika)	Očekávaný výstup
5.2	Lidské zdroje	Motivační systém	<ol style="list-style-type: none">1. Odměňování akademických i ostatních pracovníků dle jejich aktuálních výsledků a dlouhodobého přínosu pro kvalitu činností univerzity (vzdělávací, tvůrčí i třetí role)2. Vytváření atraktivního prostředí pro stávající3. a potenciální zaměstnance z ČR i zahraničí (mzdové podmínky)4. Vytvoření systému benefitů pro pracovníky TF JU (využití nabídek komerčních subjektů vhodných a přijatelných pro TF JU)5. Uspornění přechodu z praxe do akademických kariér u potencionálních vyučujících pro profesní studijní programy6. Zvýšení jazykových kompetencí vyučujících a doktorandů k získání kompetence pro akademické psaní v angličtině (tzv. <i>academic writing</i>) prostřednictvím dlouhodobých kurzů AJ, pobytových intenzivních kurzů AJ a využívání nástrojů AI7. Aktivní učení pracovníků formou aktivní a operativní podpory ze strany IT pracovníků a oddělení jazyků – „učení se za pochodu“ na principu tutorialu8. Aplikace Kariérního a motivačního řádu JU v podmínkách TF JU – implementace inovovaného kariérního a motivačního řádu TF JU
		Personální politika	<ol style="list-style-type: none">1. Personální posílení pro výuku a vědeckou práci v oblastech aplikované etiky a sociální práce, religionistiky a sociologie2. Podpora mladých a začínajících pracovníků3. Optimalizace backoffice podle principu jeden referent = jedna agenda, eliminace „křížení agend“ u jedné osoby4. Zajištění generační kontinuity akademických pracovníků9. Aplikace Kariérního a motivačního řádu JU v podmínkách TF JU – implementace inovovaného kariérního a motivačního řádu TF JU



Kód cíle v SZ JU	Cíl	Nástroj (politika)	Očekávaný výstup
5.3	Rozvoj a obnova infrastruktury	Technologický rozvoj a obnova IT, ICT apod.	1. Vybavení vybraných učeben v budovách Kněžská a Mlýnská kvalitními kamerami a AV technikou a IT pro streamování probíhající výuky, CŽV nebo konferencí
		Realizace investiční strategie (investičního plánu)	1. Kompletní rekonstrukce budovy Mlýnská, zejména odstranění závažných komunikačních bariér 2. Kompletní rekonstrukce budovy Kněžská 8, zejména odstranění závažných komunikačních bariér

Odpovědnost: *Děkan; Proděkan zodpovědný za resort rozvoje, Tajemník*