

Plán realizace strategického záměru Teologické fakulty JU pro rok 2025



Vize a hodnoty Teologické fakulty JU formulované ve Strategickém záměru 2021-2030

Chceme být

- odborně a společensky uznávanou fakultou s atraktivními studijními programy, kvalitními vědeckými výsledky a přínosem pro společnost
- fakultou zvládající nové výzvy postpandemické doby, především přítomnou v digitálním prostoru a využívající moderní technologie v duchu nejlepších tradic humanitních a sociálních věd
- fakultou zapojenou do mezinárodní sítě významných vědeckých a vzdělávacích institucí a organizací z aplikační sféry

Hodnotová východiska Teologické fakulty JU

- **křesťanství** – zájem o křesťanství a respekt ke křesťanství
- **lidská důstojnost** – zájem o člověka, respekt k člověku a vytváření bezpečného prostředí zejména směrem ke studentům
- **spravedlnost/otevřenost** – férovost připravená skládat účty
- **kritické myšlení** – ve vztahu k sobě, své práci a studiu: umět položit si správnou otázku, být kritický k informacím i k vlastnímu rozumu a umět na tyto otázky hledat odpovědi
- **loajalita a kolegialita** – loajalita k poslání fakulty a kolegialita, která se projevuje spoluprací, iniciativou, efektivitou a podporou profesního a osobního rozvoje pracovníků a studentů

Účel plánu realizace strategického záměru

Plán realizace strategického záměru vychází ze Strategického záměru Teologické fakulty a aktualizuje ho pro daný rok. Stanovuje tedy cíle a priority, které chce fakulta v následujícím roce sledovat a naplňovat, pokud pro to budou vhodné podmínky a budou k dispozici vhodné zdroje. Může jít i o dlouhodobé cíle a priority, proces jejichž naplnění trvá i několik let (typicky např. příprava nové akreditace).

Vypracování Plánu realizace strategického záměru ukládá fakultě zákon o vysokých školách, který také požaduje jeho projednání vědeckou radou fakulty (§ 30, odst. 1, písm. a) zák. 111/1998, Sb., o vysokých školách).



Plán realizace strategického záměru sleduje strukturu strategických oblastí na TF JU: vzdělávání, výzkum, internacionalizace, otevřenost a řízení a průřezovou oblast digitalizace.

Obsah

STRATEGICKÉ OBLASTI TF JU	3
1. VZDĚLÁVÁNÍ	3
2. VÝZKUM	8
3. INTERNACIONALIZACE	11
4. OTEVŘENOST	13
5. ŘÍZENÍ	15



Strategické oblasti TF JU

1. Vzdělávání

Strategická oblast Vzdělávání vyjadřuje cíle Strategického záměru Teologické fakulty, které vycházejí ze strategických cílů JU. K cílům dále přiřazuje jednotlivé nástroje, které vedou k jejich dosažení, a očekávané dílčí výstupy.

Teologická fakulta JU se ve strategické oblasti Vzdělávání soustředí na pět základních oblastí vzdělávání – OV 10 Filosofie, religionistika, teologie; OV 19 Neučitelská pedagogika, OV 24 Sociální práce, OV 30 Učitelství a OV 25 Sociologie.

Jednotlivé nástroje a výstupy jsou navrženy tak, aby umožnily rozvoj všech oblastí vzdělávání, resp. příslušných studijních programů a jejich zvyšování jejich kvality jak z hlediska obsahů vzdělávání, tak jeho forem a metod i kompetencí vyučujících.

V poslední řadě je ve strategické oblasti Vzdělávání zohledněna i administrativní podpora vyučujícím, která jim má odlehčit od administrativních úkolů ve prospěch jejich vzdělávací činnosti.

Kód cíle v SZ JU	Cíl	Nástroj (politika)	Očekávaný výstup
1.1	Kvalita vzdělávání	Posílení odborné profilace akademicky zaměřených NMgr. programů	1. Příprava akreditace NSP RELI (Religionistika) v OV 10 2. Příprava akreditace NSP PHIL (Philosophy) v OV 10 3. Příprava akreditace BSP SSE (Sociologie a sociální etika) v OV 25 a 10 4. Příprava akreditačního spisu joint degree DSP Religion, culture and public life v OV 10
		Vybudování systému věcné kontroly kvality vzdělávání	1. Systémové řešení (odstraňování) duplicit a překryvů ve vazbě na výuku
		Posilování osobní odpovědnosti za kvalitu a dodržení standardů ve vzdělávání	1. Systémová podpora garantů studijních programů v oblasti přípravy re/akreditací, propagace, přijímacího řízení 2. Péče o studenty a absolventy a při komunikaci s potenciálními zaměstnavateli 3. Příprava tutoringového programu pro začínající akademiky
		Rozvoj péče o studující ohrožené studijní neúspěšností	1. Zavedení monitoringu příčin studijní neúspěšnosti 2. Rozvoj pastoračně psychologické poradny TF JU, využití tutorů z řad studentů NSP TF JU 3. Koordinace podpory aktivně studujících, kteří vykazují obtíže při studiu; posílení významu institutu pedagogického poradce, resp. poradenské role garanta studijního programu; využití tutorů z řad studentů NSP TF JU 4. Podpora celoživotního vzdělávání neúspěšných studentů (osvědčení o řádně absolvovaných předmětech apod.)
		Systémová podpora vyučujících	1. Technicko-metodická a didaktická podpora při implementaci nových forem výuky: Operativní podpora výuky ze strany pracovníků IT a zvyšování IT kompetencí vyučujících, včetně využití nástrojů umělé inteligence 2. Podpora dalšího vzdělávání a výcviku akademických pracovníků směřující k posílení a rozvoji jejich pedagogických a didaktických kompetencí



Kód cíle v SZ JU	Cíl	Nástroj (politika)	Očekávaný výstup
		Efektivní organizace podporující smysl vzdělávacích aktivit	1. Zvýšení podílu studentů zapsaných ke studiu z celkového počtu přijatých uchazečů 2. Zvýšení procenta úspěšných absolventů ze studentů, kteří nastoupili ke studiu



Kód cíle v SZ JU	Cíl	Nástroj (politika)	Očekávaný výstup
1.2	Vazba na praxi	Provázání akademicky zaměřených studijních programů s výzkumnou praxí	1. Podpora badatelsky orientované výuky – posílení role diplomových seminářů NSP 2. Prohloubení spolupráce s ústavu AV ČR a zahraničními pracovišti na bázi vedení kvalifikačních prací nadaných studentů
		Provázání profesně zaměřených studijních programů s institucemi umožňujícími profesní uplatnění	1. Prohloubení spolupráce s institucemi profesního uplatnění absolventů na bázi odborných praxí
		Rozvoj profesně zaměřených bakalářských studií	1. Rozvíjet spolupráci s vybranými VOŠ, včetně případné transformace vzdělávacích programů VOŠ do profesních bakalářských programů akreditovaných TF JU
		Posilování relevance profilu absolventů studijních programů	1. Úprava studijních programů vzhledem k socioekonomickým potřebám společnosti a budoucímu vývoji (péče o seniory, hospicová péče, správa církevního majetku, kaplanská služba, prevence zneužívání moci a sexuálního zneužívání, podpora demokratických struktur ve společnosti apod.) 2. Úprava kurzů CŽV vzhledem k socioekonomickým potřebám společnosti a budoucímu vývoji 3. Revize povahy závěrečných kvalifikačních prací s ohledem na potřebu jednotlivých studijních programů a posilování provázanosti témat závěrečných prací s praxí v profesních studijních programech 4. Posilování spolupráce s ostatními fakultami JU vzhledem k relevantnosti profilu studijních programů
		Podpora aktivního učení	

Kód cíle v SZ JU	Cíl	Nástroj (politika)	Očekávaný výstup
1.3	Moderní vzdělávací infrastruktura	Infrastruktura pro hybridní vzdělávání	1. Vybavení vybraných učeben v budově Mlýnská kvalitními kamerami a AV technikou a IT pro streamování probíhající výuky nebo kurzů CŽV
		Rozvoj informačních, poradenských a podpůrných služeb pro zájemce o studium a studenty	1. Systémové propojování, koordinace a podpora pracovníků, kteří poskytují informační, poradenské a podpůrné služby
		Budování, modernizace a inovace prostor/vybavení pro studijní programy	1. Kompletní rekonstrukce budovy Kněžská 8, zejména odstranění závažných komunikačních bariér 2. Vybavení vybraných učeben v budově Mlýnská kvalitními kamerami a AV technikou a IT pro streamování probíhající výuky nebo kurzů CŽV
		Digitalizace studijních agend	1. Digitalizace studijní agendy (v souladu se záměrem novely Zákona o vysokých školách) 2. Zavedení umělé inteligence jako podpory pro studenty v průběhu studia
		Budování moderních oborových pracovišť propojujících výuku a výzkum	1. Odborná profilace jednotlivých kateder TF JU vzhledem ke studijním programům, které zajišťují, a vzhledem k jejich zaměření (profesní / akademické)



Kód cíle v SZ JU	Cíl	Nástroj (politika)	Očekávaný výstup
1.4	Efektivita a kvalita doktorského studia	Finanční stabilita DSP	1. Optimalizace finančního zajištění studentů DSP
		Kvalita DSP	1. Posilování role individuálních doktorských seminářů jako platformy pro společné učení 2. Posilování nástrojů pro získání kompetence v <i>academic writing</i> 3. Posílení role živých cizích jazyků v rámci studia DSP

Kód cíle v SZ JU	Cíl	Nástroj (politika)	Očekávaný výstup
1.5	Flexibilní formy vzdělávání	Rozvoj distančního vzdělávání	1. Akreditace programu Teologie v OV 10 jako distančního programu 2. Vybavení vybraných učeben v budově Mlýnská kvalitními kamerami a AV technikou a IT pro streamování probíhající výuky nebo kurzů ČŽV
		Flexibilní organizace studia	1. Systémové řešení prostupnosti a přechodu mezi různými formami studia a mezi studiem a programy celoživotního vzdělávání 2. Zvýšení flexibility organizace studia 3. Aktivní spolupráce na zvýšení prostupnosti mezi programy sdruženého studia na TF a v rámci JU
		Výukové/studijní materiály a opory	1. Zvýšení dostupnosti, relevance a kvality výukových a studijních materiálů podporujících flexibilní formy vzdělávání 2. Zvyšování úrovně online kurzů v LMS Moodle a MS Teams 3. Zapojení nástrojů umělé inteligence do výuky 4. Zvyšování dostupnosti interaktivních online skript (rozvoj a podpora využívání systému eKnihovna)

Kód cíle v SZ JU	Cíl	Nástroj (politika)	Očekávaný výstup
1.6	Rozvoj a profesio- nalizace ČŽV	Rozvoj systému ČŽV a programů ČŽV pro veřejnost	1. Rozvoj programů ČŽV, vč. programů distančních (online univerzita) 2. Rozšíření nabídky programů ČŽV o rekvalifikační kurzy 3. Posílení vazby programů ČŽV a studijních programů 4. Posílení vazby programů ČŽV a PR aktivit 5. Posílení vazby programů ČŽV a vědecko-výzkumných aktivit 6. Zavedení mikrocertifikátů pro vybrané kurzy ČŽV
		Další vzdělávání pro studenty a zaměstnance JU	1. Vzdělávání akademických pracovníků kvůli dalšímu rozvoji jazykových a IT dovedností 2. Aktivní učení pracovníků formou aktivní a operativní podpory ze strany IT pracovníků a oddělení jazyků – „učení se za pochodu“ na principu tutoriálu 3. Podpora dalšího vzdělávání a výcviku akademických pracovníků směřující k posílení a rozvoji jejich pedagogických a didaktických kompetencí
		Posilování spolupráce součástí JU v rámci aktivit ČŽV	1. Posilování současného systémového přístupu k přípravě a realizaci kurzů ČŽV 2. Aktivní spolupráce na vytvoření „informačního centra“ ČŽV na JU (posílení centrální propagace nabídky programů ČŽV a jejich koordinace) 3. Zvyšování informovanosti o aktivitách ČŽV na TF JU v rámci ostatních součástí JU 4. Posílení systematických marketingových aktivit v oblasti ČŽV (zjišťování poptávky, zvyšování relevance nabídky, vyhledávání příležitostí, získávání zpětné vazby)



Kód cíle v SZ JU	Cíl	Nástroj (politika)	Očekávaný výstup
1.7	Absolventi	Zvýšení interakce s absolventy	1. Posílení zpětné vazby od absolventů

Odpovědnost: *Proděkan zodpovědný za resort studijní a pedagogické činnosti; Proděkan zodpovědný za resort vědy; Proděkan zodpovědný za resort rozvoje*



2 Výzkum

Strategická oblast Výzkum vyjadřuje cíle Strategického záměru Teologické fakulty, které vycházejí ze strategických cílů JU. K cílům dále přiřazuje jednotlivé nástroje, které vedou k jejich dosažení, a očekávané dílčí výstupy.

Teologická fakulta JU se ve strategické oblasti Výzkum soustředí na vědecké a badatelské zajištění svých studijních programů a na projektovou a publikační činnost stejně jako excelenci ve vědecké a výzkumné činnosti.

Jednotlivé nástroje a výstupy jsou navrženy tak, aby umožnily vědecké a badatelské zajištění všech oblastí vzdělávání, resp. příslušných studijních programů, umožňovaly jejich růst k zajištění vyšších stupňů studií a akademických kvalifikací (doktorská studia, habilitační a jmenovací řízení). Obdobně nástroje a výstupy strategické oblasti Výzkum sledují v synergii se strategickou oblastí Internacionalizace posílení mezinárodní relevance vědecké práce na Teologické fakultě JU.

V neposlední řadě je ve strategické oblasti Výzkum zohledněna i administrativní podpora vyučujícím, která jim má odlehčit od administrativních úkolů ve prospěch jejich vědecké a badatelské činnosti, včetně přípravy a realizace výzkumných projektů základního, aplikovaného a smluvního výzkumu.

Kód cíle v SZ JU	Cíl	Nástroj (politika)	Očekávaný výstup
2.1	Excelence výzkumu	Posílení mezinárodního postavení výzkumu realizovaného na JU	1. Zvýšení jazykových kompetencí vyučujících a doktorandů pro <i>academic writing</i> prostřednictvím dlouhodobých kurzů AJ, pobytových intenzivních kurzů AJ a využívání nástrojů umělé inteligence. 2. Centrální podpora projektového oddělení a oddělení pro vědu zejména pro přípravu a realizaci mezinárodních projektů 3. Příprava strategie TF, školení a osvěty ohledně problematiky predátorských časopisů
		Podpora excelentních týmů	1. Podpora inovativních týmů (zkušení akademik a postdoci, příp. další) zaměřených na získávání grantové podpory pro svou badatelskou a výzkumnou činnost 2. Příprava projektu GAČR EXPRO pro podání v roce 2026
		Implementace HRS4R	

Kód cíle v SZ JU	Cíl	Nástroj (politika)	Očekávaný výstup
2.2	Společenská relevance výzkumu	Otevřená věda	1. Vybavení vybraných učeben v budově Mlýnská kvalitními kamerami a AV technikou a IT pro streamování probíhajících konferencí a doktorandských seminářů 2. Spolupráce na přípravě a realizaci univerzitní projektové databáze, úložiště sdílených dat (open access, open database, open science, EOSC atd.), sdílené rozhraní pro interní soutěže (GA JU, FSP, PPSŘ atd.), ustavení datového stewarda pro TF
		Podpora projektů vázaných na region a socioekonomické potřeby společnosti	1. Systematické rozvinutí podpory Projektového oddělení pro podávání žádostí o projekty aplikovaného výzkumu v oblastech sociální práce, výchovatelství a etiky, tj. výzkumné projekty JČK, NAKI, InterReg, apod.



			2. Komunikace vědy směrem k veřejnosti a kurzy pro akademiky k tomu připravující
--	--	--	--

Kód cíle v SZ JU	Cíl	Nástroj (politika)	Očekávaný výstup
2.3	Podpora a rozvoj výzkumných infrastruktur	Systém přerozdělování DKRVO ve vazbě na vnitřní hodnocení výzkumu	1. Alokace prostředků ze systému tvorby rozpočtu a dělení DKRVO na podporu výzkumných záměrů inovativních pracovních skupin (zkušený akademik s týmem juniorních výzkumníků) a nových výzkumných týmů (centra excelence TF JU) zaměřených na získávání grantové podpory pro svou badatelskou a výzkumnou činnost
		Vědecký inkubátor	1. Postupné posilování stávajících vědeckých týmů tak, aby bylo možné jejich následné rozdělení kvůli rozvoji nových pracovních skupin (zkušený akademik s týmem postdoců ad.) pro oblast aplikované etiky, religionistiky, církevních dějin ad., které budou mj. zaměřeny i na získávání grantové podpory pro svou badatelskou a výzkumnou činnost

Kód cíle v SZ JU	Cíl	Nástroj (politika)	Očekávaný výstup
2.4	Systémová podpora mladých výzkumných pracovníků	Systémová podpora vzniku a udržení pracovních míst pro mladé výzkumné pracovníky	1. Systematizace a propojení vznikajících podpůrných nástrojů na úrovni JU (excelentní týmy, postdoktorské pozice, kariérní řád aj.) a jejich aplikace v prostředí TF
		Univerzitní postdoktorské pozice	1. Využívání pravidelné podpory pro vytváření postdoktorských pozic z centrálních prostředků na úrovni JU
		Cena pro mladé vědce	1. Přihlášení soutěžních projektů pro Cenu JU pro excelentní mladé vědecké pracovníky
		Systematizace podpory studentských projektů	1. Systematické rozvinutí podpory Projektového oddělení pro podávání studentských žádostí o projekty aplikovaného výzkumu v oblastech sociální práce, vychovatelství a etiky, tj. výzkumné projekty JČK, NAKI, InterReg, apod.
		Rozvoj doktorského studia	1. Akreditace všech DSP na TF JU v AJ 2. Příprava systému financování doktorandů dle nové zákonné úpravy

Kód cíle v SZ JU	Cíl	Nástroj (politika)	Očekávaný výstup
2.5	Transfer technologií (znalostí)	Systémová podpora spolupráce s praxí	1. Systematické rozvinutí podpory Projektového oddělení pro podávání žádostí o projekty aplikovaného výzkumu v oblastech sociální práce, vychovatelství a etiky, tj. výzkumné projekty JČK, NAKI, InterReg, apod. 2. Rozvinutí platformy spolupráce s aplikační sférou na odborných praxích také pro oblast výzkumu
		Rozvoj aplikačního potenciálu na JU	1. Další rozvoj ČZV jako hlavního aplikačního nástroje humanitních a sociálních věd

Odpovědnost: Proděkan zodpovědný za resort vědy



3 Internacionalizace

Strategická oblast Internacionalizace vyjadřuje cíle Strategického záměru Teologické fakulty, které vycházejí ze strategických cílů JU. K cílům dále přiřazuje jednotlivé nástroje, které vedou k jejich dosažení, a očekávané dílčí výstupy.

Teologická fakulta JU se ve strategické oblasti Internacionalizace soustředí na mezinárodní rozměr své vzdělávací činnosti a mezinárodní relevanci své vědecké a badatelské práce.

Jednotlivé nástroje a výstupy jsou navrženy tak, aby posilovaly mezinárodní rozměr všech oblastí vzdělávání, resp. příslušných studijních programů, umožňovaly jejich růst k zajištění vyšších stupňů studií a akademických kvalifikací (doktorská studia, habilitační a jmenovací řízení), a aby posilovaly mezinárodní relevanci vědecké a badatelské činnosti včetně činnosti projektové.

Kód cíle v SZ JU	Cíl	Nástroj (politika)	Očekávaný výstup
3.1	Rozvoj globálních kompetencí studentů a pracovníků	Podpora jazykové a mezikulturní přípravy studentů a pracovníků JU	- Zvýšení jazykových kompetencí vyučujících a doktorandů pro <i>academic writing</i> prostřednictvím dlouhodobých kurzů AJ, pobytových intenzivních kurzů AJ a využívání nástrojů umělé inteligence - Posílení významu užívání cizích jazyků v DSP - Systematický rozvoj kompetencí v ČJ u pracovníků a doktorandů ze zahraničí - Vytvoření systému pro multikulturní přípravu studentů a akademiků a pro bezpečnost na pracovních a studijních cestách - Podpora pozice korektora anglického jazyka - Pořízení plných verzí vybraných nástrojů umělé inteligence
		Rozvoj mezinárodních mobilit studentů a pracovníků JU	- Podpora krátkodobých mobilit a mobilit pro studenty se specifickými potřebami - Digitalizace zahraničních mobilit – např. aplikace Erasmus Without Paper, European Student Card, využití Jednotné digitální brány - Využití potenciálu Aliance evropských univerzit KreativEU pro rozvoj internacionalizace
		Rozvoj odborných kompetencí pracovníků v oblasti internacionalizace	Zvýšení jazykových kompetencí vyučujících a doktorandů pro <i>academic writing</i> prostřednictvím dlouhodobých kurzů AJ, pobytových intenzivních kurzů AJ a využívání nástrojů AI

Kód cíle v SZ JU	Cíl	Nástroj (politika)	Očekávaný výstup
3.2	Internationalizace studijních programů JU	Navýšení počtu a kvality studijních programů (SP) nabízených v cizích jazycích	- Příprava akreditace NMgr. PHIL (Philosophy) v OV 10 - Akreditace všech DSP v AJ - Příprava joint-degree programu Teologie (Bc a DSP)
		Navýšení počtu a kvality společných studijních programů v cizích jazycích	
		Internationalizace studijních programů akreditovaných v českém jazyce	- Akreditace všech DSP v AJ - Zavedení předmětů vyučovaných v AJ do českých studijních programů



Kód cíle v SZ JU	Cíl	Nástroj (politika)	Očekávaný výstup
3.3	Zjednodušení procesu uznávání zahraničního vzdělání	Automatické uznávání výsledků studia v zahraničí	1. Vytvoření systému automatického uznávání vzdělávání a výsledků studia v zahraničí a jeho implementace

Kód cíle v SZ JU	Cíl	Nástroj (politika)	Očekávaný výstup
3.4	Vytváření mezinárodního prostředí a propagace v zahraničí	Rozvoj mezinárodního marketingu	1. Rozšíření AJ verze webu TF JU 2. Využití sociálních sítí a dalších on-line platform pro mezinárodní marketing 3. Zvýšení jazykových kompetencí pracovníků TF JU zodpovědných za marketing a propagaci
		Rozvoj služeb pro zahraniční studenty a pracovníky	1. Personální posílení oddělení mezinárodní spolupráce na úvazek 1,0
		Posilování spolupráce se zahraničními studenty a absolventy	1. Systematické zapojování zahraničních studentů, akademických a odborných pracovníků, příp. absolventů do činností TF JU

Kód cíle v SZ JU	Cíl	Nástroj (politika)	Očekávaný výstup
3.5	Strategické řízení internacionalizace	Podpora komplexní internacionalizace na institucionální úrovni	1. Vytvoření nových vazeb mezinárodní spolupráce (nově uzavřené smlouvy o spolupráci) 2. Posílení významu stávajících vazeb mezinárodní spolupráce (aktivizace stávajících smluv do podoby rozvojových a výzkumných projektů a spolupráce při výuce) 3. Posílení a rozvoj spolupráce s pontifickými univerzitami v Římě 4. Příprava akreditace joint-degree v Teologii 5. Akreditace všech DSP v AJ 6. Podpora propagace nabízených služeb výzkumných infrastruktur JU zahraničním uživatelům

Odpovědnost: Proděkan zodpovědný za resort zahraničních vztahů, proděkan zodpovědný za resort vědy,
proděkan zodpovědný za resort pedagogické a studijní činnosti

4 Otevřenost

Strategická oblast Otevřenost vyjadřuje cíle Strategického záměru Teologické fakulty, které vycházejí ze strategických cílů JU. K cílům dále přiřazuje jednotlivé nástroje, které vedou k jejich dosažení, a očekávané dílčí výstupy.

Teologická fakulta JU se ve strategické oblasti Otevřenost soustředí na tzv. třetí roli veřejnoprávních vysokých škol, tzn. na otevřenost vůči široké veřejnosti, kraji a městu, občanské společnosti a církvím. Součástí otevřenosti je také podpora inkluze ve vzdělávání, podpora studentů se zdravotním postižením nebo studentů ze znevýhodněného prostředí – a to i v mezinárodním smyslu a v neposlední řadě i otevřenost ve smyslu fakultních budov jako součástí veřejného prostoru centra krajského města.

Jednotlivé nástroje a výstupy jsou navrženy tak, aby posilovaly Otevřenost všech ostatních oblastí Strategického záměru Teologické fakulty JU, zejména oblastí Vzdělávání, Výzkum a Internacionalizace.

Kód cíle v SZ JU	Cíl	Nástroj (politika)	Očekávaný výstup
4.1	Marketing	Šíření dobrého jména univerzity	1. Pravidelně aktualizovaná marketingová strategie směrem k jednotlivým cílovým skupinám TF JU v oblastech výuky, vědy a ČŽV 2. Systematizovaná kampaň zaměřená na přijímací řízení 3. Pravidelná inovace a aktualizace webové prezentace fakulty 4. Prohlubování spolupráce s partnerskými základními a středními školami 5. Propagace TF JU jako interdisciplinárně a transdisciplinárně orientované výzkumné organizace 6. Propagace jména univerzity a studijních programů v zahraničí
		Interní komunikace jako nástroj posilování pozitivního postoje k JU	1. Pravidelná aktualizace strategie interní komunikace směrem k ostatním součástem JU včetně její následné implementace 2. Pravidelné pořádání aktivit společenského a kulturního charakteru směrem k ostatním součástem TF JU

Kód cíle v SZ JU	Cíl	Nástroj (politika)	Očekávaný výstup
4.2	Public Relations	Rozvoj komunikace s veřejností	1. Posílení oblasti odborných podcastů jako již běžící filosofický podcast PoKafi, tj. podcasty pro oblasti teologie, religionistiky, dějin, sociální práce a pedagogiky 2. Propagace TF JU jako interdisciplinárně a transdisciplinárně orientované výzkumné organizace 3. Podpora kulturních a společenských akcí pořádaných krajem, městem, organizacemi občanské společnosti, poskytovateli sociálních služeb, školami a církvemi (např. Dvorky, Noc vědců, Noc kostelů, ad.)
		Otevřená věda	1. Vybavení vybraných učeben v budově Mlýnská kvalitními kamerami a AV technikou a IT pro streamování probíhajících konferencí a doktorandských seminářů 2. Propagace TF JU jako interdisciplinárně a transdisciplinárně orientované výzkumné organizace 3. Vytvoření databáze odborníků z TF JU pro nosná PR témata 4. Podpora kulturních a společenských akcí (např. Noc vědců)
		Rozvoj komunikace s absolventy	1. Systematizace spolupráce s klíčovými absolventy TF JU (stakeholderi ve vědě, vzdělávání, kultuře, veřejném prostoru a politice)



Kód cíle v SZ JU	Cíl	Nástroj (politika)	Očekávaný výstup
4.3	Fundraising	Zlepšení koncepce fundraisingu	1. Rozvoj Projektového oddělení 2. Systémové řešení koordinace fundraisingových aktivit fakulty

Kód cíle v SZ JU	Cíl	Nástroj (politika)	Očekávaný výstup
4.4	Společenská odpovědnost	Posílení aktivit vyplývajících ze společenské odpovědnosti JU	1. Kompletní rekonstrukce budovy Kněžská 8, zejména odstranění závažných komunikačních bariér 2. Inovace zázemí pro péči o děti studentů a pracovníků TF JU v budově Kněžská a jeho zřízení v budově Mlýnská 3. Při re/akreditacích studijních programů, projektovém učení a dalších aktivitách určených zejména studentům sledovat rozvoj principů demokracie a společenské odpovědnosti 4. Organizace kulturních a společenských programů z oblasti občanské společnosti (Noc kostelů, Noc vědců, Dvorky) 5. Podpora fair trade aktivit a minimalizace užívání jednorázových plastů 6. Vytváření optimálních podmínek pro studenty se specifickými potřebami

Odpovědnost: *Proděkan zodpovědný za resort rozvoje*

5 Řízení

Strategická oblast Řízení vyjadřuje cíle Strategického záměru Teologické fakulty, které vycházejí ze strategických cílů JU. K cílům dále přiřazuje jednotlivé nástroje, které vedou k jejich dosažení, a očekávané dílčí výstupy.

Teologická fakulta JU se ve strategické oblasti Řízení soustředí na manažerskou podporu svých hlavních činností – vzdělávání, vědy a třetí role vysokých škol, resp. na manažerskou podporu strategických oblastí uvedených výše.

Kód cíle v SZ JU	Cíl	Nástroj (politika)	Očekávaný výstup
5.1	Proměna prostředí a nastavení procesů ve vazbě na strategické řízení instituce	Finanční stabilita	1. Udržování vyrovnaného rozpočtu, který umožňuje další rozvoj 2. Optimalizace a stabilizace metodiky rozdělování rozpočtu s cílem zajistit dlouhodobou ekonomickou stabilitu TF JU 3. Rozpočtová priorita kvalitní vědecké a badatelské práce a excelence ve výzkumu 4. Využívání rozvojových projektů a projektových výzev s ohledem na finanční stabilitu TF JU a její posilování 5. Orientace na projektovou podporu výzkumných a badatelských aktivit 6. Využívání fakultních fondů k podpoře dalšího rozvoje
		Automatizace/digitalizace činností a provozních agend	1. Vybavení vybraných učeben v budově Mlýnská kvalitními kamerami a AV technikou a IT pro streamování probíhajících konferencí a doktorandských seminářů 2. Rozvoj elektronizace agend a procesů (evidence grantů a projektů, cestovní příkazy, žádosti v IS STAG, poplatky za studium, schvalování interních dokumentů, dovolená, nepřítomnost, digitalizace programu ERASMUS+ aj.) 3. Digitalizace správních agend a zefektivnění procesů
		Rozhodování založené na datech	1. Orientace Projektového oddělení na sledování záměrů a výzev vhodných k naplnění investiční strategie
		Systém kvality	1. Rozvoj nástrojů pro sledování a zajišťování kvality (studentské hodnocení výuky, HAP, HOP) 2. Rozvoj vnitřních mechanismů rozdělování finančních prostředků podporujících prioritní oblasti rozvoje, inovace vlastních mechanismů pro odměňování akademických pracovníků 3. Posílení backoffice TF JU: Optimalizace kompetencí odborných referentů a sekretářek kateder, doplnění úvazků, eliminace „křížení agend“ u jednoho pracovníka 4. Finanční, manažerská a projektová podpora excelentních výzkumných týmů ve vazbě na systémová opatření a nástroje pro podporu kvalitních týmů 5. Posílení významu Rady studijních programů TF JU v procesu re/akreditací 6. Podpora agendy Mezinárodní rady TF JU 7. Implementace inovovaného kariérního a motivačního řádu TF JU
Kód cíle v SZ JU	Cíl	Nástroj (politika)	Očekávaný výstup
5.2	Lidské zdroje	Motivační systém	1. Odměňování akademických i ostatních pracovníků dle jejich aktuálních výsledků a dlouhodobého přínosu pro kvalitu činností univerzity (vzdělávací, tvůrčí i třetí role)



Kód cíle v SZ JU	Cíl	Nástroj (politika)	Očekávaný výstup
			2. Vytváření atraktivního prostředí pro stávající a potenciální zaměstnance z ČR i zahraničí (mzdové podmínky) 3. Zvýšení jazykových kompetencí vyučujících a doktorandů pro <i>academic writing</i> prostřednictvím dlouhodobých kurzů AJ, pobytových intenzivních kurzů AJ a využívání nástrojů umělé inteligence 4. Aktivní učení pracovníků formou aktivní a operativní podpory ze strany IT pracovníků a oddělení jazyků – „učení se za pochodu“ na principu tutoriálu 5. Zvýšení motivace akademiků cestou adresné podpory kariérního růstu
		Personální politika	1. Personální posílení pro výuku a vědeckou práci v oblastech aplikované etiky, sociální práce religionistiky a sociologie 2. Podpora mladých a začínajících pracovníků 3. Optimalizace backoffice podle principu jeden referent = jedna agenda, eliminace „křížení agend“ u jedné osoby 4. Aplikace Kariérního a motivačního řádu JU v podmínkách TF JU – implementace inovovaného kariérního a motivačního řádu TF JU

Kód cíle v SZ JU	Cíl	Nástroj (politika)	Očekávaný výstup
5.3	Rozvoj a obnova infrastruktury	Technologický rozvoj a obnova IT, ICT apod.	1. Vybavení vybraných učeben v budově Mlýnská kvalitními kamerami a AV technikou a IT pro streamování probíhajících konferencí a doktorandských seminářů
		Realizace investiční strategie (investičního plánu)	1. Kompletní rekonstrukce budovy Mlýnská, zejména odstranění závažných komunikačních bariér 2. Kompletní rekonstrukce budovy Kněžská 8, zejména odstranění závažných komunikačních bariér
		Zajištění bezpečného prostředí	1. Úprava budovy a jejího vybavení za účelem zvýšení bezpečnosti studentů, zaměstnanců TF a veřejnosti v případě rizikových situací (požáry, útoky aj.), například reorganizace kanceláří, vhodnější osvětlení budov, umístění většího počtu lékárniček a defibrilátorů, instalace nového orientačního systému, instalace kamerového systému, odstranění bariér aj. 2. Školení a cvičení studentů i zaměstnanců TF za účelem zvýšení bezpečnosti v případě krizových situací (požáry, policejní aj.) a vytvoření metodických materiálů pro tato školení, vytvoření plánu prevence aj. 3. Příprava dokumentů a školení ve věci bezpečného pracovního prostředí mezi pracovníky a studenty

Odpovědnost: Děkan; Proděkan zodpovědný za resort rozvoje, Tajemník